



الشركة الرائدة في
استثمارات الطاقة والبنية
الأساسية

التقرير السنوي



انطلاقة جديدة
في مسيرة النمو



انطلاق جديدة في مسيرة النمو

نجحت القلعة وشركاتها التابعة في تحقيق أداء قويًا خلال عام ٢٠١٧، مما أثمر عن تعزيز أعمال الشركة وتهيئتها لإحداث نقلة نوعية خلال عام ٢٠١٨ بالتوازي مع انتقالها إلى حيز الربحية

فهرس

٠٤	كلمة رئيس مجلس الإدارة
٠٦	نبذة عن شركة القلعة
١٠	أبرز مستجدات عام ٢٠١٧
٢٢	الاستدامة
٣٨	الحوكمة والمسئولية المؤسسية
٤٨	القطاعات الاستثمارية والشركات التابعة
٧٦	القوائم المالية

كلمة المؤسس ورئيس مجلس الإدارة انطلاقة جديدة في مسيرة النمو



من استثمارات قطاع
الطاقة والنقل إلى
المشروعات الصناعية،
نجحت استثمارات القلعة
في ترسيخ مكانتها
عبر توظيف المعطيات
الاقتصادية الجديدة.

السيدات والسادة المساهمين،

نجحت شركة القلعة وشركاتها التابعة في الاستفادة من برنامج الإصلاح الاقتصادي الذي أطلقته الحكومة المصرية منذ عامين، وتمثلت أبرز ملامحه في خفض دعم الطاقة تدريجياً وتعميم الجنيه المصري، وهي ذات السياسات التي نادت بها القلعة منذ نشأتها قبل أكثر من ١٤ عاماً. وقد أصبحت القلعة وشركاتها التابعة أكثر استعداداً لتوظيف المعطيات الاقتصادية الجديدة وجنى ثمار حزمة الإصلاحات التي نفذتها الحكومة، في ضوء تحسن الوضع المالي للدولة وارتفاع احتياطي النقد الأجنبي وحجم الصادرات، إلى جانب زيادة إنتاج الغاز الطبيعي ونمو الطلب المحلي على مصادر الطاقة التقليدية والبديلة، وزيادة الاستثمارات الأجنبية المباشرة مرة أخرى وخاصة في قطاع البترول والغاز، فضلاً عن زيادة مشاركة القطاع الخاص ومساهمته في دفع عجلة التنمية الاقتصادية بالبلاد.

الانطلاقة التالية

أرى أن مصر باتت مهيئة لتسطير المرحلة المقبلة من مسيرة النمو بفضل الإدارة السليمة لسياسات الاقتصادية والمالية والنقدية، مدعومة بالميزات التنافسية الطبيعية التي تتفرد بها الدولة. غير أننا نمر بمنعطف تاريخي تتمثل أبرز ملامحه في أزمة الأسواق الناشئة حالياً، إلى جانب ارتفاع أسعار النفط وكذلك ارتفاع أسعار الفائدة، مصحوباً بارتفاع قيمة الدولار أمام عملات المنطقة. ولذلك يجب على الحكومة المصرية مواصلة تنفيذ حزمة الإصلاحات الاقتصادية مع تشجيع الاستثمارات القطاع الخاص وجذب الاستثمارات الأجنبية المباشرة وكذلك زيادة استثماراتها في قطاع التعليم، سعياً للحفاظ على مؤشرات النمو الاقتصادي وتعزيزها على المدى المتوسط والبعيد.

وعلى الرغم من بداية تركيز الحكومة على إقامة المشروعات الضخمة بالاشتراك بين القطاعين العام والخاص، وتوجه أنظار أصحاب المشروعات المحلية والمستثمرين الأجانب إلى ضرورة مواصلة الإصلاحات التشريعية ووضوح المزيد من الاستثمارات في تطوير البنية الأساسية وإقامة المشروعات الجديدة، غير أنه هناك عدد محدود من المستثمرين القادرين على إقامة وتطوير المشروعات المتميزة بمرودها الاقتصادي المستدام.

وعلى هذه الخلفية أتوقع أن يقود دفعة النمو خلال الفترة المقبلة المستثمرين من أصحاب الخبرات الواسعة في إقامة المشروعات الجديدة وتأمين التمويل اللازم من المؤسسات المالية العالمية مع جذب المستثمرين القادرين على استيعاب وتلافي المخاطر المتعلقة بإقامة المشروعات الضخمة.

كل تلك الصفات والخصائص الاستثمارية الفريدة تتفرد بها شركة القلعة، إذ ينعكس ذلك في قيامها منذ نشأتها بإقامة وتطوير أكثر من ٥٠ مشروع حيوي يغطي مختلف القطاعات الاقتصادية، فضلاً عن ثقة أبرز مؤسسات التمويل الدولية والمستثمرين المحليين والأجانب في جودة النموذج الاستثماري للشركة. كما حرصت القلعة وسط فترة الاضطرابات التي عصفت بالمشهد السياسي والاقتصادي عام ٢٠١١ على تطوير نموذج أعمالها، حتى تحولت إلى أبرز الكيانات الاستثمارية القادرة على المساهمة بشكل فعال في دفع عجلة التنمية الاقتصادية خلال الفترة المقبلة بالتوازي مع تسطير الصفحة الجديدة بمسيرة نمو الشركة.

الخطط التوسعية

في ضوء حرص القلعة على دعم وتنمية محفظة استثماراتها بهدف الاستفادة من قدرتها المتزايدة على النمو، قامت الشركة بتخصيص أكثر من ١,٥ مليار جنيه لصالح استثمارات قطاع الطاقة خلال عام ٢٠١٨، وذلك على أن ترتفع تلك الاستثمارات إلى ٢,٥ مليار جنيه خلال عام ٢٠١٩ و٨ مليار جنيه بحلول عام ٢٠٢٠. وتشمل تلك الاستثمارات مشروع شركة طاقة عربية لإنشاء محطة طاقة شمسية بتكلفة استثمارية ١٥٠ مليون دولار في منطقة بنبان بمحافظة أسوان، علماً بأن المشروع الذي يجري حالياً تنفيذه تمهيداً لتشغيله خلال النصف الأول من عام ٢٠١٩، سيعمل بنظام تعريفه التغذية الكهربائية الذي أقرته الحكومة المصرية وسيساهم في إضافة ٥٠ ميغا وات من القدرة الكهربائية إلى الشبكة القومية للكهرباء. وعلى صعيد أنشطة تسويق وتوزيع المنتجات البترولية، تعتمز طاقة عربية مضاعفة عدد محطات الوقود من ٥١ محطة إلى ١٠٠ محطة خدمة بحلول عام ٢٠٢٠.

ومن جانب آخر تدرس القلعة حالياً زيادة حصتها غير المباشرة في مشروع الشركة المصرية للتكرير تأكيداً لقناعتها الراسخة بالأبعاد الاستراتيجية للمشروع، ليس فقط على نتائج وأعمال شركة القلعة ولكن أيضاً على مسيرة التنمية الاقتصادية في مصر. وبالإضافة إلى ذلك قامت الشركة بمراجعة ورفع تقدير الجدوى المالية الخاصة بالمشروع، وذلك في ضوء ارتفاع أسعار الوقود في السوق المحلي وتشريع قوانين شحن جديدة للحد من الانبعاثات الكربونية، والتي ستؤدي بدورها إلى زيادة الطلب على المنتجات البترولية عالية الجودة. وفور تشغيل المشروع الجديد، ستقوم الشركة بدراسة سبل تعزيز استفادتها من المشروع بالتعاون مع جميع الشركاء عبر تنمية الطاقة الإنتاجية بواقع ١٥٪ إضافية، وذلك في إطار خطة القلعة لزيادة استثماراتها في مشروعات تكرير وإنتاج البتروكيماويات.

وبالإضافة إلى ذلك تعمل شركة توازن على تلبية الطلب المرتفع على منتجات الطاقة البديلة عبر مضاعفة طاقتها الإنتاجية من الوقود البديل المشتق من المخلفات (RDF)، علماً بأنه تم شراء الماكينات والمعدات على أن يتم تشغيلها مطلع عام ٢٠١٩. كما تستهدف القلعة زيادة الطاقة الإنتاجية لشركة أسكوم لتصنيع الكربونات والكيماويات بحلول منتصف عام ٢٠١٩، علماً بأن الشركة توجه إنتاجها إلى أسواق التصدير على الساحة الإقليمية والدولية.

وعلى صعيد قطاع النقل، شهد العام الماضي تنفيذ استراتيجية جديدة للتوسع بأعمال شركة نايل لوجيستكس وتعزيز قدرتها التنافسية باعتبارها البديل الأكثر كفاءة والأقل تكلفة مقارنة بوسائل النقل البري، حيث عكفت الإدارة على تنمية وتبويب باقاة متكاملة من خدمات وأنشطة النقل والدعم اللوجيستي ليشمل ذلك مستودع الحاويات الجديد الذي تم تشغيله مؤخراً وحقق نتائج قوية على الصعيد المالي والتشغيلي، فضلاً عن خططها لتشغيل مستودع الحبوب الجديد مطلع عام ٢٠١٩ وتنمية إيرادات وأرباح استثمارات قطاع النقل.

وفي الختام أؤكد أن شركة القلعة وشركاتها التابعة ستواصل جني ثمار التحولات الجذرية التي طرأت على المشهد الاقتصادي مع تعزيز قدرتها التنافسية بمختلف الأسواق التي تعمل بها، سعياً لتسطير صفحة جديدة بمسيرة النمو وترسيخ المكانة التي تتفرد بها القلعة باعتبارها شركة رائدة في استثمارات الطاقة والبنية الأساسية بمصر وأفريقيا.

أحمد هيكل

المؤسس ورئيس مجلس الإدارة

نبذة عن شركة القلعة شركة رائدة في استثمارات الطاقة والبنية الأساسية بأفريقيا

قطاعات الشركة

قطاعات



النقل والدعم اللوجيستي




الأسمت
والإنشاءات




الطاقة





*الطباعة والتغليف



*اعتباراً من عام ٢٠١٨ - مجموعة جرانديفو القابضة سابقاً



التعدين

الأغذية



سوف تقوم بتحديد مستقبل المنظومة الاقتصادية بالمنطقة من خلال تأمين احتياجات الطاقة للمواطنين والمشروعات الصناعية والتجارية، وزراعة وتصنيع المنتجات الغذائية الصحية والأمنة، وتقديم حلول النقل التي تتميز بكفاءة استهلاك الوقود والحفاظ على البيئة، وتحقيق القيمة المضافة للموارد الطبيعية، وكذلك المساهمة في بناء وتطوير شبكات البنية الأساسية. وتقوم استثمارات القلعة بتشغيل أكثر من ١٥ ألف موظف وعامل من خلال شركاتها التابعة.

نجحت شركة القلعة منذ نشأتها عام ٢٠٠٤ في تأسيس مجموعة جذابة من المشروعات الاستثمارية التي تلبى احتياجات أكثر من ١,٢ مليار مستهلك، حيث تحرص القلعة باعتبارها شركة رائدة في استثمارات الطاقة والبنية الأساسية على إقامة المشروعات الابتكارية ذات المردود الإيجابي المستدام على المجتمعات المحيطة بأعمال الشركة. وتحظى شركة القلعة بحزمة من الاستثمارات التابعة في قطاعات استراتيجية تتضمن الطاقة والأسمت والدعم اللوجيستي والأغذية والتعدين، والتي

٧٦٩ مليون
جنيه

الأرباح التشغيلية قبل خصم
الضرائب والفوائد والإهلاك
والاستهلاك

١٠,٣ مليار
جنيه

إجمالي حقوق الملكية

٩,٣ مليار
جنيه

الإيرادات

٧٣ مليار
جنيه

إجمالي الأصول



تحظى القلعة بالخبرات اللازمة لإقامة المشروعات الواعدة التي تلقى اهتمام مجتمع الاستثمار الدولي.



المصرية للتكرير



طاقة عربية

سجل حافل بالإنجازات في إطلاق المشروعات الجذابة أسسنا ٥٠ شركة على مدار ١٤ عامًا

نشأت شركة القلعة عام ٢٠٠٤ بغرض توظيف مقومات النمو الواعدة وفرص النمو الجذابة التي تزخر بها المنطقة، حيث نجحت الشركة في إقامة المشروعات الجديدة وتحويل الشركات المحلية القائمة إلى أبرز الكيانات الرائدة على الساحة الإقليمية على الرغم من مختلف التحديات الاقتصادية التي ألفت بظلالها على أسواق المنطقة

مشروعات تم تأسيسها



مشروعات تم الاستحواذ عليها وتطويرها





٢٠١٧

أبرز مستجدات عام

أبرز مستجدات

نجحت شركات القلعة في توظيف المعطيات
الاقتصادية الجديدة مع الاستعداد **لبدء المرحلة
الجديدة من مسيرة النمو**

الأداء المالي

الاستعداد لتحقيق طفرة جديدة
بمسيرة النمو

تعكس نتائج عام ٢٠١٧ مردود التحولات المستمرة بنموذج أعمال القلعة مع تهيئة عدة شركات تابعة للاستفادة من نقلة مرتقبة خلال المرحلة المقبلة عبر توظيف المعطيات الاقتصادية الجديدة



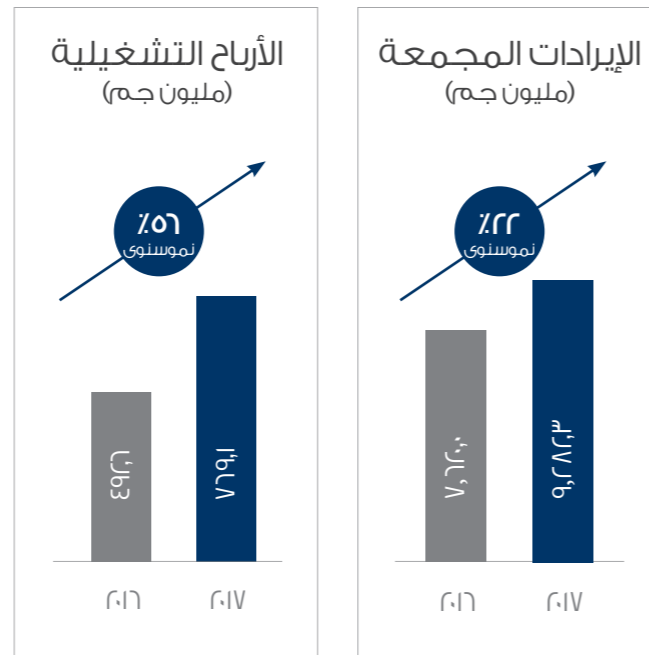
احتل قطاع الطاقة صدارة إيرادات شركة القلعة خلال عام ٢٠١٧، حيث بلغت مساهمته ٤٩٪ من إجمالي الإيرادات وساهم بنحو ٨٣٪ من معدل نمو إيرادات القلعة، وهو ما يعكس النمو الملحوظ بإيرادات شركتي طاقة عربية وتوازن خلال العام. ويعكس ذلك استفادة الشركتين من سياسات الإصلاح الاقتصادي التي تتبناها الحكومة المصرية، حيث نجحت طاقة عربية في تنمية الأنشطة التشغيلية بما في ذلك تسويق المنتجات البترولية ومشروعات توزيع الغاز الطبيعي وتوليد وتوزيع الكهرباء، بينما عكفت شركة توازن على تلبية الطلب المتنامي على منتجات الطاقة البديلة والوقود المشتق من المخلفات.



ومن جهة أخرى بلغت إيرادات قطاع التعدين ٩٥٤,٢ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٧ بزيادة سنوية ٢٨٪، حيث ساهم القطاع بحوالي ١٥٪ من معدل نمو إيرادات شركة القلعة، ويرجع ذلك بصورة أساسية إلى تحسن القدرة التنافسية لصادرات شركتي جلاس روك للمواد العازلة وأسكوم لتصنيع الكربونات والكيماويات عقب تحرير سعر صرف الجنيه في نوفمبر ٢٠١٦.



وفي قطاع الأسمت بلغت إيرادات مجموعة أسيك القابضة ٢,٧ مليار جنيه خلال عام ٢٠١٧ بزيادة سنوية ٤٪، حيث مثل القطاع ٢٩٪ من إجمالي إيرادات العام وساهم بنحو ٨٪ من معدل نمو إيرادات القلعة خلال نفس الفترة. ويعكس ذلك نمو حجم الإنتاج وزيادة أسعار البيع بشركتي أسيك للهندسة التابعة لمجموعة أسيك القابضة، وكذلك مصنع أسمت التكامل التابع لشركة أسيك للأسمت في السودان.



بلغت إيرادات شركة القلعة ٩,٢ مليار جنيه خلال عام ٢٠١٧، وهو نمو سنوي بمعدل ٢٢٪ بفضل نجاح استثماراتها التابعة ولاسيما استثمارات الطاقة والتعدين والأسمنت والنقل والدعم اللوجستي في توظيف معالم الواقع الاقتصادي الجديد بكفاءة والاستفادة من فرص النمو الجديدة التي تطرحها المعطيات الاقتصادية الجديدة.

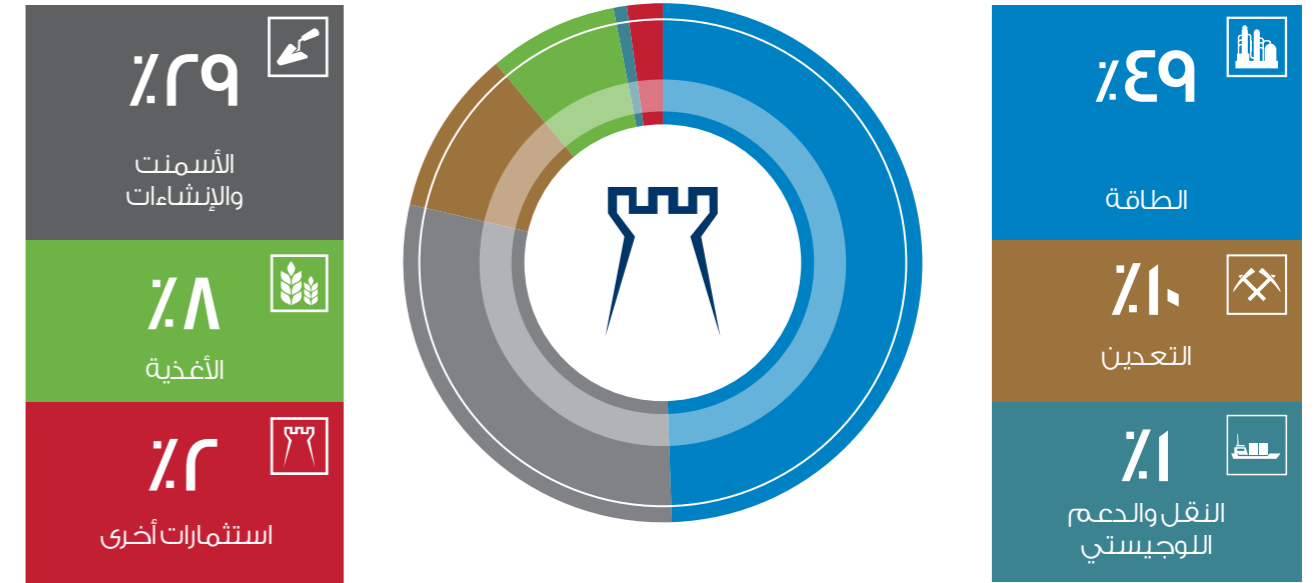
بلغت الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك ٧٦٩,١ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٧، وهو نمو سنوي بمعدل ٥٦٪. ويعكس ذلك ارتفاع المساهمة الإيجابية لقطاعات التعدين والأسمنت والأغذية، حيث تحسنت القدرة التنافسية لصادرات شركة أسكوم التي تقوم بتحصيل إيرادات التصدير بالعملات الأجنبية وتسجيلها على قوائمها المالية بالجنيه المصري، إلى جانب ارتفاع الكفاءة التشغيلية بمصنع أسمنت التكامل بعد تأمين احتياجاته من الطاقة من خلال ربطه بالشبكة القومية للكهرباء، فضلاً عن الأداء القوي لشركة مزارع دينا في قطاع الأغذية، والتي نجحت في تحقيق الاكتفاء الذاتي من إنتاج الأعلاف وبالتالي تلافي مخاطر ارتفاع أسعارها.

ارتفعت مصروفات الفوائد البنكية بمعدل سنوي ٤٩٪ لتبلغ ٩٩٥,٥ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٧، نظراً لتراجع قيمة الجنيه المصري بحوالي ٥٠٪ بعد تعويم الجنيه خلال نوفمبر ٢٠١٦ وتأثيره على الديون الدولارية للقلعة.

سجلت شركة القلعة صافي أرباح من بيع الاستثمارات بقيمة ١٥,٢ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٧، حيث قامت القلعة بتسجيل أرباح بيع حصتها بشركة دجلفا في الجزائر بقيمة ٤٠٤,٤ مليون جنيه خلال الربع الثاني من عام ٢٠١٧، مما ساهم في تعويض خسائر بيع الاستثمارات بقيمة ٢٨٩,١ مليون جنيه خلال الربعين الثالث والرابع من نفس العام.

أنشطة توزيع الغاز الطبيعي

الإيرادات المجمعة لشركة القلعة خلال عام ٢٠١٧



بلغت تكلفة الاضمحلال ٤,٢ مليار جنيهه خلال عام ٢٠١٧، وهو ما يعادل ثلاثة أضعاف الاضمحلال المسجل خلال عام ٢٠١٦ والبالغ ١,٥ مليار جنيهه تقريباً. ويعكس ذلك قرار القلعة خلال عام ٢٠١٧ بتسجيل أصول ريفت فالي في كينيا ضمن بند تكاليف الاضمحلال وفقاً لمتطلبات معايير المحاسبة المصرية، وذلك بعد قرار المحكمة الكينية العليا في ٢١ يوليو ٢٠١٧ بتأييد إنهاء حق امتياز الشركة في كينيا، والذي سيتم أيضاً بمقتضاه نقل ملكية أصول ريفت فالي إلى الحكومة الكينية. وقد أدى ذلك إلى تسجيل تكاليف اضمحلال بقيمة ٣,٢ مليار جنيهه عن التزامات شركة ريفت فالي. وترى الإدارة أنه على الرغم من صعوبة هذا القرار وأثره على قائمة الدخل المجمعة للقلعة، غير أنه سيساهم مستقبلاً في تقليص خسائر العمليات غير المستمرة من أحد المشروعات المكبلة بالتحديات التشغيلية الصعبة، وبالتالي إتاحة الفرصة لتوظيف الموارد بشكل أفضل وضخ رؤوس الأموال في استثمارات أخرى ذات مقومات نمو واعدة. وتجدر الإشارة إلى أن شركة القلعة لازالت تحتفظ على قوائمها المالية المجمعة بالتزامات شركة أفريكا ريل وايز البالغة ٥,٦ مليار جنيهه، وبالتالي تتوقع الشركة أن تسجل أرباحاً على قائمة الدخل المجمعة عند استبعاد تلك الالتزامات مع خروج أفريكا ريل وايز من تحت سيطرة شركة القلعة خلال الفترة القادمة.

بلغت المخصصات ٢٧٢,٥ مليون جنيهه خلال عام ٢٠١٧ منها مخصصات بقيمة ١١٥ مليون جنيهه متعلقة بشركة زهانة للأسمنت في الجزائر. ومن جانب آخر بلغت الخسائر من العمليات غير المستمرة ٤٣٤,١ مليون جنيهه، وهو انخفاض سنوي بمعدل ٥١٪ مقابل ٨٨٢,٦ مليون جنيهه خلال عام ٢٠١٦. ويشمل ذلك تسجيل خسائر مشروع ديزاينبوليس مول (٦٨,٤ مليون جنيهه)، وشركة أفريكا ريل وايز (٢٢٤ مليون جنيهه)، بالإضافة إلى خسائر سلسلة سوپر ماركت مزارع دينا (٥٩,٧ مليون جنيهه).

وقد أثمرت تلك البنود الاستثنائية التي بلغت قيمتها ٥ مليار جنيهه تقريباً (بما في ذلك تكلفة الاضمحلال والمخصصات وخسائر العمليات غير المستمرة) إلى تكبد صافي خسائر بعد خصم حقوق الأقلية بقيمة ٤,٧ مليار جنيهه خلال عام ٢٠١٧.

وبلغ إجمالي الديون المجمعة ٩,٧٨ مليار جنيهه في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧ (باستثناء ديون الشركة المصرية للتكرير) مقابل ٩,٧١ مليار جنيهه في نهاية ديسمبر ٢٠١٦. وبلغت ديون الشركة المصرية للتكرير ٣٤,١٨ مليار جنيهه بنهاية ديسمبر ٢٠١٧ مقابل ٣٠,٤١ مليار جنيهه في نهاية ديسمبر ٢٠١٦.

وتضمنت أبرز بنود تكاليف الاضمحلال الأخرى تسجيل ٣٥٩,٥ مليون جنيهه عن الاضمحلال في مستحقات القلعة من بيع شركتي العامرية للصناعات المعدنية والإسكندرية لمسيوكات السيارات التابعتين للشركة المتحدة للمسابك، بالإضافة إلى تسجيل اضمحلال بقيمة ٤٨٩ مليون جنيهه متعلقة



تعزز القلعة التوسع في قطاع تدوير المخلفات
بمصر من خلال شركة توازن وشركتي إيكارو وإنتاج
التابعين لها

تعمل طاقة عربية حاليًا على إنشاء محطة
طاقة شمسية بقدرة ٥٠ ميجاوات ضمن مشروع
يضم ١٣ محطة طاقة شمسية في مجمع
بنبان بأسوان



نظرة مستقبلية

استفادت استثمارات القلعة شأنها شأن العديد من الشركات المصرية
من خطوات الإصلاح الاقتصادي في مصر ولا سيما تعويم الجنيه، حيث
أصبحت أكثر قدرة على توظيف المعطيات الاقتصادية الجديدة وبالتالي
تمية نتائجها المالية.

وتتوقع الإدارة تحسن أداء استثمارات قطاع الطاقة على الأخص، والتي
كانت الأكثر استفادة من سياسات الإصلاح الاقتصادي التي تتبناها
الحكومة المصرية. كما ترى أن المرحلة المقبلة ستشهد نمو أعمال القطاع
في ضوء دخول طاقة عربية في مشروع مشترك لإنشاء محطة طاقة
شمسية بجمع بنبان في أسوان، والمقرر تشغيله خلال النصف الأول من
عام ٢٠١٩، علمًا بأنه تم تأمين التمويل اللازم وبدء الأعمال الإنشائية
بالمشروع. ومن جانب آخر تعمل شركة توازن على تلبية الطلب المرتفع
على منتجات الطاقة البديلة عبر مضاعفة طاقتها الإنتاجية من الوقود
البديل المشتق من المخلفات (RDF)، علمًا بأنه تم شراء الماكينات
والعدادات على أن يتم تشغيلها مطلع العام المقبل. كما تتطلع الإدارة إلى
استكمال وتشغيل مشروع الشركة المصرية للتكرير وفقًا للإطار الزمني
المستهدف، حيث شهد مطلع عام ٢٠١٨ توصيل المشروع بشبكة الكهرباء
وتشغيل شبكة الكهرباء الداخلية وكذلك توصيل الغاز الطبيعي وتدفيعه
في الشبكة الداخلية وبدء تجارب تشغيل الغلايات تمهيدًا لبدء التشغيل
التجاري للمشروع مطلع عام ٢٠١٩. وتدرس الشركة حاليًا زيادة حصتها
غير المباشرة في الشركة المصرية للتكرير تأكيدًا لقناعتها الراسخة
بالأبعاد الاستراتيجية للمشروع على نتائج وأعمال شركة القلعة وترسيخ
مكانتها كشركة رائدة في استثمارات الطاقة والبنية الأساسية.

ومن جهة أخرى، ترى الإدارة أن سياسات الإصلاح الاقتصادي الشجاعة
في مصر، ولا سيما تعويم الجنيه، كان لها مردودًا إيجابيًا على صناعات
مصرية عديدة، وخاصة الصناعات التصديرية التي تسجل مصروفاتها
بالجنيه المصري، ومن بينها استثمارات القلعة في قطاع التعدين التي
أصبحت صادراتها أكثر تنافسية وأصبحت نتائجها المالية أكثر قوة.
وبالتالي تستهدف القلعة زيادة الطاقة الإنتاجية لشركة أسكوم لتصنيع
الكربونات والكيماويات بنسبة ٦٠-٧٠٪ بحلول عام ٢٠٢٠، علمًا بأن
الشركة توجه إنتاجها إلى أسواق التصدير على الساحة الإقليمية والدولية.

وتتوقع الإدارة أيضًا أن الزيادة المتوقعة بأسعار الطاقة بما في ذلك وقود
السولار، ستكون دافعًا لنمو الطلب على خدمات النقل النهري التي تقدمها
شركة نايل لوجيستكس باعتبارها البديل الأكثر كفاءة والأقل تكلفة
مقارنةً بوسائل النقل البري مثل الشاحنات. وبالتالي تعكف الإدارة حاليًا
على تمية وتنوع باقة متكاملة من خدمات وأنشطة الدعم اللوجستي،
بما في ذلك إنشاء مستودع جديد لتخزين الحبوب سعيًا لافتتاحه مطلع
العام المقبل، وتمية إيرادات وأرباح استثمارات قطاع النقل من خلال
شركة نايل لوجيستكس.

وتؤمن الإدارة أن هذه المستجدات الإيجابية تدعم رؤية شركة القلعة،
وتؤكد قناعتها بأن عام ٢٠١٧ كان نقطة فاصلة بمسيرة نمو الشركة، وأن
الفترة المقبلة ستشهد تحسنًا ملحوظًا بالنتائج المالية لشركة القلعة مع
انتقالها للربحية خلال عام ٢٠١٩ بالتزامن مع افتتاح وتشغيل مشروع
الشركة المصرية للتكرير.



نجحت نايل لوجيستكس في تحويل ميناء النوبارية
إلى مركز لوجستي متكامل يضم مجموعة من
مستودعات التخزين الضخمة والمستودعات الجمركية

تخارجات الشركة منذ عام ٢٠١٤ القلعة على مشارف إتمام برنامج التخارج من المشروعات غير الرئيسية

تواصل القلعة خطتها لإعادة هيكلة محفظة الاستثمارات التابعة والتخارج من المشروعات غير الرئيسية سواء من خلال بيع الأصول أو عبر الطروحات العامة لأسهم الشركات محل التخارج.



تعتزم الإدارة مواصلة خطتها لإعادة هيكلة محفظة الاستثمارات التابعة، حيث قامت الشركة خلال عام ٢٠١٧ بإتمام التخارج من عدة مشروعات غير رئيسية، وذلك في إطار الاستراتيجية التي تتبناها منذ خمس سنوات للتخارج من الأصول غير الأساسية ومواصلة خفض المديونيات على مستوى شركة القلعة والشركات التابعة، علمًا بأن الشركة ستركز خلال الفترة المقبلة على توظيف الموارد والطاقت البشرية في تنمية استثماراتها الرئيسية في قطاعات الطاقة والبنية الأساسية. كما تعتزم الشركة توظيف حصيلة الأربعة تخارجات التي أتمتها خلال العامي ٢٠١٧ و٢٠١٨ في خفض المديونيات على مستوى شركة القلعة والشركات التابعة، وذلك في ضوء الاستعدادات لبدء التشغيل التجاري بمشروع الشركة المصرية للتكرير بالتوازي مع مواصلة خطط النمو بالاستثمارات الرئيسية الأخرى.

<p>مارس ٢٠١٦</p> <p>تنمية لخدمات التمويل متناهي الصغر</p>	<p>يناير ٢٠١٦</p> <p>شركة مصر لصناعة الزجاج (MGM)</p>	<p>ديسمبر ٢٠١٥</p> <p>الرشيدي الميزان مصر أكتوبر للصناعات الغذائية «المصريين»</p>	<p>فبراير ٢٠١٥</p> <p>فاروس القابضة</p>	<p>ديسمبر ٢٠١٤</p> <p>الإسكندرية لمسابوكات السيارات والعامرية للصناعات المعدنية</p>	<p>يونيو ٢٠١٤</p> <p>سفنكس للزجاج</p>
<p>نوفمبر ٢٠١٧</p> <p>دايس للملابس الجاهزة</p>	<p>مايو ٢٠١٧</p> <p>أسيك الجزائر للأسمنت (AACC/دجلة)</p>	<p>أبريل ٢٠١٦</p> <p>إنجوي العجيزي</p>	<p>نوفمبر ٢٠١٥</p> <p>مشرق</p>	<p>نوفمبر ٢٠١٥</p> <p>أسيك المنيا وأسيك للخرسانة الجاهزة</p>	<p>أكتوبر ٢٠١٥</p> <p>مصر للأسمنت - قنا</p>

تخارجات متوقعة

شركة زهانة للأسمنت - الجزائر

تتفاوض القلعة حاليًا على بيع حصة الأقلية التي تمتلكها في الشركة

أريسكو وايزاكو

(تحت مظلة مجموعة أسيك القابضة)

تخارجات عام ٢٠١٨

مايو ٢٠١٨

الشركة العربية للخدمات والتجارة

(تقوم بتشغيل سلسلة سوپر ماركت مزراع دينا)

يوليو ٢٠١٨

بنيان للتنمية والتجارة

(ديزاينبوليس مول)



الإنجازات الرئيسية عام حافل بالنجاحات المتتالية

في ضوء نمو مؤشرات الأداء المالي والتشغيلي للقلعة مع استعدادها للانتقال إلى الربحية خلال العام المقبل، تعكف الشركة على مواصلة تعظيم القيمة للمجتمعات التي تعمل بها مع المساهمة في دفع عجلة التنمية الاقتصادية عبر إقامة الاستثمارات ذات المردود الإيجابي المستدام

- أحمد هيكيل يشارك في جلسة نقاشية استضافتها CNBC بعنوان «مستقبل الطاقة» خلال المنتدى الاقتصادي العالمي بدافوس
- القلعة تشارك في استضافة الاجتماع السنوي للمركز الفرنسي للبحوث والدراسات Institute Choiseul للإعلان عن أبرز ١٠٠ شخصية قيادية بأفريقيا
- طاقة عربية والمصرية للتكرير تطلقان اثنان من برامج المنح الدراسية بأبرز الجامعات الدولية

- شركة القلعة ترعى جائزة ورشة العمل للأفلام القصيرة خلال مهرجان الأقصر السادس للسينما الأفريقية

١,٦ مليون طن

إجمالي مبيعات شركة أسيك للأسمنت في السودان والجزائر خلال ٢٠١٧

٧٥%

حصة مزارع دينا بسوق إنتاج الحليب الطازج

- الشركة المصرية للتكرير تمنح ٢٢ طالب وطالبة فرصة استكمال تعليمهم بأبرز الجامعات الخاصة والحكومية في مصر ضمن مبادرة **مستقبلي للطلبة**
- شركة القلعة تعلن إتمام **تخرجها من شركة دايس للملابس**

- مؤسسة القلعة للمنهج الدراسية تمنح ١٢ **مستفيد** فرصة استكمال تعليمهم بأبرز الجامعات العالمية ليبلغ بذلك إجمالي المنح الدراسية التي قدمتها المؤسسة ١٨٤ منحة دراسية
- القلعة تنضم إلى مبادرة النزاهة في الأعمال (INI)

٢٠١٧

يناير

فبراير

مارس

أبريل

مايو

يونيو

يوليو

أكتوبر

نوفمبر

ديسمبر

- اختيار القلعة ضمن أكبر ١٠٠ شركة في مصر وتكريم باكينام كنافي وغادة حمودة ضمن أكثر ٥٠ سيدة تأثيراً في مصر
- الشركة المصرية للتكرير تطلق مبادرة **مستقبلي للمعلمين** وتمنح ٢٠ معلماً فرصة المشاركة ببرنامج "التعليم المبكر" (CELE) التابع للجامعة الأمريكية بالقاهرة، سعياً لتحسين مهارات المعلمين بالمدارس الحكومية

- أحمد هيكيل مؤسس ورئيس مجلس إدارة القلعة يبعث رسالة إيجابية خلال مؤتمر BRICA حول مردود الإصلاحات الأخيرة على تعالي مؤشرات التنمية الاقتصادية والاستثمار في الأسواق المصرية وموقع مصر كبوابة استراتيجية للاستثمار في أفريقيا

- القلعة تعلن قيام شركة أسيك للأسمنت بالتحارج من شركة أسيك الجزائر للأسمنت (دجلة)
- أحمد هيكيل يحصد جائزة **visionary corporate citizenship**

- خلال المنتدى السياسي رفيع المستوى للتنمية المستدامة بمنظمة الأمم المتحدة، القلعة تسلط الضوء على **دمج أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة**

- شركة طاقة عربية تعلن إنشاء **محطة طاقة شمسية في منطقة بنبان** بمحافظة أسوان
- القلعة تقوم بعقد جلسات **التشاور مع الأطراف ذات الصلة** لتقييم ورصد جهود الشركة المتعلقة بقضايا الاستدامة

- أحمد هيكيل يتحدث عن أهمية سد الفجوة الحالية بمشروعات البنية الأساسية خلال إحدى الجلسات الفردية بمؤتمر **كوميسا ٢٠١٧**، ويسلط الضوء على الأهمية الاستراتيجية لمشروع المصرية للتكرير وكذلك شبكة الموائج التي تعمل بها والمراكز اللوجيستية التي تمتلكها



الاستدامة
والنمو الشامل

الاستدامة

لعبت القلعة دوراً رائداً في تبني ودمج معايير الاستدامة بجميع أعمالها بهدف المساهمة بشكل فعال في تحقيق النمو الشامل لجميع الأطراف ذات العلاقة بالتوازي مع دفع عجلة التنمية الاقتصادية بمصر وأفريقيا

٢٧,٥٠٠+

مستفيد من المبادرات التعليمية وبرامج تنمية الطاقات البشرية التي أطلقتها القلعة

استراتيجية العائد الثلاثي تنمية الاستثمارات والنهوض بالمجتمعات المحيطة

تولي القلعة اهتمامًا بالغًا بأهمية تحسين التعليم والحفاظ على البيئة باعتبارهما حجر الأساس لتحقيق النمو المستدام وضمان مستقبل أفضل للأجيال القادمة

تؤمن شركة القلعة بأن نجاحها ليس مرهوناً فقط بقدرتها على تنمية الأرباح، بل أيضاً تعظيم العائد الاستثماري لجميع الأطراف ذات العلاقة وتحقيق مردود إيجابي ملموس على المجتمعات المحيطة باستثماراتها في مصر وأفريقيا. فقد لعبت الشركة دوراً رائداً في تبني ودمج معايير الاستدامة بجميع أعمالها بهدف المساهمة بشكل فعال في تحقيق النمو الشامل لجميع الأطراف ذات العلاقة بالتوازي مع دفع عجلة التنمية الاقتصادية بمصر وأفريقيا. ومن هذا المنطلق، تعكف الشركة على إقامة المشروعات الاستثمارية ذات المردود الإيجابي على المجتمعات المحيطة عبر خلق آلاف فرص العمل مع تطوير شبكات البنية الأساسية وتوفير فرص التعليم المتكافئة لجميع شرائح المجتمع.

ومن جانب آخر تعزز شركة القلعة بحرصها المتواصل على دمج وتأصيل معايير الاستدامة بجميع عملياتها وهو ما انعكس في انضمامها إلى عضوية الشبكة المصرية لمبادرة الاتفاق العالمي للأمم المتحدة



شركة القلعة
لديها قناعة راسخة
بمسئوليتها تجاه
المساهمة الفعالة
في تطوير المجتمعات
التي تستثمر بها
وتركها على حال أفضل
مما كانت عليه.

أحمد هيكل

المؤسس ورئيس مجلس الإدارة



١٤ عامًا من الاستثمار بمسئولية في أفريقيا

٧٨,٥٠٠ الف طن
حجم إنتاج الحليب من خلال قطيع
يضم ١٥,١٩٢ بقرة

١٨٤
منحة دراسية
لشباب مصر من الراغبين في
اكتساب درجات الماجستير
والدكتوراه من الجامعات
الدولية بواسطة مؤسسة
القلعة للمنح الدراسية

٦٠ مليون دولار
إجمالي قيمة التبرعات التي
خصصتها شركة القلعة لبرامج
التنمية المجتمعية منذ عام ٢٠٠٤

٢٧,٥٠٠
مستفيد من المبادرات التعليمية
وبرامج تنمية الطاقات البشرية التي
أطلقتها القلعة

٣,٠٠٠ أذولار
قيمة التبرعات السنوية لصالح مركز القلعة
للخدمات المالية بالجامعة الأمريكية بالقاهرة

٤,٠٠٠
عدد الوظائف التي وفرتها
شركة القلعة

٣%
معدل انخفاض انبعاثات ثاني أكسيد الكبريت
في ضوء إنتاج وقود السولار المطابق لمواصفات
الجودة الأوروبية (Euro V) بواسطة الشركة
المصرية للتكرير

٢,٥ مليون طن
من توريدات بدائل الطاقة والسماذ العضوي
والوقود المشتق من المخلفات الزراعية

*١٨٤

عدد المنح الدراسية التي قدمتها مؤسسة القلعة
للمنح الدراسية منذ نشأتها في ٢٠٠٧ لشباب مصر من
الراغبين في اكتساب درجات الماجستير والدكتوراه من
الجامعات الدولية



التركيز على الارتقاء بجودة التعليم

تؤمن شركة القلعة بأن الارتقاء بمهارات أبناء المجتمع المحلي وتنمية معرفتهم العملية عبر الحصول على فرص التعليم الجيد، سواء كانت شهادة جامعية أو برنامج للتدريب المهني أو الخبرات المكتسبة أثناء العمل، سوف يعود مردوده الإيجابي على عائلاتهم ومجتمعاتهم وبلدانهم. ولذلك تحرص الشركة على تنمية الطاقات البشرية والارتقاء بالمنظومة التعليمية باعتبارها حجر الزاوية لتشييد بنية مجتمعية قوية وقادرة على إفراز جيل جديد من القادة ممن لديهم القدرة على دفع عجلة التنمية الاقتصادية وقيادة دفة التحول الاجتماعي بمختلف الأسواق التي تعمل بها الشركة.

مؤسسة القلعة للمنح الدراسية

قامت الشركة بإنشاء مؤسسة القلعة للمنح الدراسية عام ٢٠٠٧ لتصبح تجسيدا ملموسا لإيمانها الراسخ بأهمية دور مؤسسات القطاع الخاص في إحداث تغيير إيجابي بالمجتمع المصري من خلال المساهمة الفعالة في الارتقاء بالمنظومة التعليمية وتعزيز الطاقات الهائلة التي يحظى بها الشباب المصري. وتقدم المؤسسة ما بين ١٥ و ٢٠ منحة سنويا لاكتساب درجات الماجستير والدكتوراه من أبرز الجامعات والمعاهد العلمية الدولية، بشرط التعهد بالعودة للعمل في مصر والمساهمة في تحقيق رفعة الوطن بعد إتمام البعثات الدراسية. وتحرص المؤسسة على أن يغطي برنامج المنح الدراسية شريحة واسعة من أبناء المجتمع المصري، وهو ما انعكس في اختيار الشباب والشابات المؤهوبين من مختلف محافظات الجمهورية لإتمام الدراسة بشتى المجالات والتخصصات المختلفة، ومن بينها صناعة الأفلام السينمائية وعلوم الإنسان والصحة النفسية والهندسة الميكانيكية والتكنولوجيا الحيوية والهندسة المعمارية.

وقد نجحت مؤسسة القلعة للمنح الدراسية في التحول إلى أكبر برنامج للمنح الدراسية المدعومة من القطاع الخاص في مصر، حيث قامت منذ نشأتها بتقديم ١٨٤ منحة دراسية لشباب مصر المتميز من الراغبين في استكمال المسيرة الأكاديمية والحصول على درجات الماجستير والدكتوراه من أرق الجامعات الدولية، ومنها على سبيل المثال وليس الحصر جامعة هارفارد وجامعة ستانفورد وجامعة بنسلفانيا وكلية لندن للاقتصاد وجامعة أكسفورد وجامعة كامبريدج وغيرها. وقد نجح الحاصلون على منحة المؤسسة في التحول إلى أبرز رواد الأعمال في مختلف المجالات العلمية والثقافية وكذلك قطاع الأعمال، حيث قام جميع المستفيدين بإطلاق مشروعاتهم الخاصة، أو بدء مسيرتهم المهنية في مجالات السياسية والعلوم والتكنولوجيا والفنون.



نحن على قناعة تامة بأن الشباب ورواد الأعمال هما الركيزة الأساسية للاقتصادات الناجحة، في ضوء نشأة ونمو شركة القلعة على يد اثنين من رواد الأعمال ممن نجحوا في تحويلها إلى أبرز الشركات المتخصصة في مجال الاستثمار المباشر بأفريقيا.

هشام الخازندار
الشريك المؤسس والعضو المنتدب



مؤسسة القلعة للمنح الدراسية

Qalaa Holdings Scholarship Foundation

وبالإضافة إلى نشاطها الرئيسي، قامت المؤسسة بتقديم منحتين إضافيتين برعاية طاقة عربية والشركة المصرية للتكرير التابعتين لشركة القلعة، حيث ستقوم شركة طاقة عربية بتقديم منحة للطلبة العاملين بمجال الطاقة المتجددة للحصول على درجات الماجستير في هذا المجال الواعد، على أن تعطي منحة الشركة المصرية للتكرير للدراسة بالخارج الأولوية لأبناء المجتمعات المحلية المحيطة بمشروع الشركة بمنطقة القاهرة الكبرى. كما قامت المؤسسة للعام الثاني على التوالي بتقديم منحة "مي وأحمد هيكل" بغرض توفير فرص الدراسة في مجالي القانون وصناعة الأفلام بجامعة نيويورك.

تضع شركة القلعة على رأس أولوياتها الاهتمام بتوفير التعليم الجيد بالتوازي مع تحقيق العائد الاستثماري الجذاب، ولذلك تعزز الشركة باستمرار مؤسسة القلعة للمنح الدراسية في توفير المنح الدراسية للشباب المصري المتميز من الراغبين في استكمال المسيرة الأكاديمية واكتساب الدرجات العلمية الرفيعة من أرق الجامعات والمؤسسات العلمية بالخارج، وذلك للعام الحادي عشر على التوالي رغم التحديات السياسية والاقتصادية التي شهدتها مصر خلال الفترة الماضية.

ومن ناحية أخرى، تتبرع شركة القلعة بمبلغ ٣٠ ألف دولار أمريكي سنويا لتغطية مصروفات "مركز القلعة للخدمات المالية بالجامعة الأمريكية بالقاهرة" الذي أسسته الشركة عام ٢٠٠٦ بمبلغ ٢٥٠ ألف دولار، وهو أول مركز من نوعه في الشرق الأوسط متخصص في أنشطة التدريب والتحليل المالي. ويسعى المركز لإعداد وتجهيز الطلاب للعمل في مجالات تداول الأوراق المالية وتقييم وإدارة المخاطر وتخصيص الأصول.

+ ٢٧,٥٠٠

مستفيد من المبادرات التعليمية وبرامج تنمية الطاقات البشرية التي
أطلقتها القلعة*



٢٨

عدد الطلبة الحاصلين على برنامج المنح الدراسية «مستقبلي للطلبة» لاستكمال دراستهم بأبرز الجامعات المرموقة في مصر

منحة «مستقبلي للمعلمين»

أطلقت الشركة المصرية للتكرير في فبراير ٢٠١٧ برنامج منح "مستقبلي الموجهة للمعلمين"، بهدف تطوير مهارات المعلمين بمرحلة التعليم الابتدائي في المدارس الحكومية بمناطق الخصوص ومسطرد وشبرا الخيمة والمطرية. كما قامت الشركة بمنح ٣٠ معلم بمرحلة الحضنة والتعليم الابتدائي فرصة المشاركة ببرنامج "التعليم المبكر" (CELE)، وهي دبلوما احترافية مقدمة من الجامعة الأمريكية بالقاهرة مصممة خصيصاً لتتقيفهم حول كيفية تعليم الأطفال سواء في الفصول الدراسية أو المنازل. وفي بداية عام ٢٠١٨ تم تقديم ٣٠ منحة أخرى للمعلمين بالمنطقة.

وتحرص الشركة المصرية للتكرير على المشاركة بالعديد من المبادرات والبرامج التي تركز على تطوير وتجديد المدارس المحيطة بمشروع الشركة، حيث قامت الشركة حتى الآن بتجديد أكثر من ٤٠ مدرسة وتطوير اثنين من مراكز التدريب المحلية، مما أثمر عن إفادة ١٨٠ ألف طالب و٣ آلاف معلم. وقامت الشركة أيضاً بتقديم ٢٨ جلسة تدريبية لما يربو على ٦٤٧ معلم، إلى جانب توفير جميع المستلزمات المدرسية والحقائب والزي المدرسي لأكثر من ٢٢٠٤ طالب، فضلاً عن إجراء اختبارات النظر وتوفير النظارات الطبية لحوالي ٣٦٢٣ طالب وطالبة.

٢٩

عدد المعلمين المستفيدين ببرنامج التعليم المبكر المقدم من الجامعة الأمريكية بالقاهرة ضمن برنامج المنح الدراسية «مستقبلي للمعلمين»

برنامج الشركة المصرية للتكرير للمنح الدراسية «مستقبلي»

قامت الشركة المصرية للتكرير، التي تقوم بإنشاء معمل تكرير متطور بإجمالي تكلفة استثمارية ٤,٣ مليار دولار تقريباً، بإطلاق برنامج المنح الدراسية "مستقبلي" للمعلمين، وهي مبادرة شاملة بالتعاون مع منظمات المجتمع المدني المحلية تهدف إلى تحسين جودة التعليم في المدارس الحكومية وإتاحة فرص التعليم المتكافئة لأبناء المناطق المحيطة بمشروع الشركة، وذلك من خلال تجديد المدارس الحكومية وتحديث بنيتها الأساسية، بالإضافة إلى تقديم المنح الدراسية لطلبة الجامعات والخريجين وكذلك البرامج التدريبية للمعلمين.

منحة «مستقبلي للطلبة»

شهد نوفمبر ٢٠١٧ قيام الشركة المصرية للتكرير بإطلاق المرحلة الثانية من برنامج "مستقبلي للطلبة"، والتي تم بمقتضاها تزويد ٢٢ مستفيد من طلاب المناطق المحيطة بمشروع الشركة بفرص استكمال دراستهم بأبرز الجامعات المرموقة في مصر. ويأتي ذلك على خلفية قيام الشركة في عام ٢٠١٦ منح ٦ طلاب فرص الدراسة بالجامعة الأمريكية بالقاهرة والأكاديمية العربية للعلوم والتكنولوجيا، بالإضافة إلى تقديم ٢٢ منحة للدراسة في جامعة عين شمس وجامعة زويل وجامعة النيل.



تقدم القلعة العديد من البرامج التدريبية وفرص التدريب المهني على أرض الواقع



توفير العمل الجيد والمساهمة في التنمية الاقتصادية

عكفت شركة القلعة منذ نشأتها عام ٢٠٠٤ على الاستثمار بمجموعة متنوعة من القطاعات ذات الأهمية الاستراتيجية، والتي تساهم في دفع عجلة التنمية الاقتصادية مع خلق فرص عمل جديدة في مصر وأفريقيا. فقد نجحت الشركة في تأسيس ٥٠ شركة تابعة، وخلق الآلاف من فرص العمل الدائمة والمؤقتة، سعياً لمساعدة تلك الشركات على النجاح والنمو.

وتحرص القلعة على توفير بيئة العمل الملائمة في جميع استثماراتها التابعة لدعم قدرة العاملين والموظفين على تبادل المعارف واكتساب المهارات والخبرات التقنية، فضلاً عن توفير برامج التدريب المهني بهدف تنمية المهارات والمواهب المتميزة التي يحظى بها العاملين بالقلعة واستثماراتها التابعة. فعلى سبيل المثال، قامت مجموعة أسيك القابضة بتأسيس أكاديمية أسيك للتدريب، وهي أكاديمية متخصصة في التدريب على أحدث ما وصلت إليه تكنولوجيا صناعة الأسمت ومعمدة من الاتحاد العربي للأسمت ومواد البناء، وتهدف الأكاديمية إلى توفير العديد من برامج تدريب المهندسين والكيميائيين والجيولوجيين والفنيين العاملين بصناعة الإسمنت، حيث قامت حتى الآن بتوفير البرامج التدريبية لأكثر من ١٥,٣٠٠ مستفيد. وقد عملت مجموعة أسيك القابضة بالتعاون مع الجامعة الأمريكية بالقاهرة على استحداث برنامج الدبلوما الاحترافية لصناعة الأسمت من خلال شركة أسيك للهندسة والإدارة، وهي أول دبلوما احترافية من نوعها تجمع بين الدراسة الأكاديمية المتخصصة والخبرة العملية في صناعة الأسمت، علماً بأن معظم موظفي الشركة اجتازوا هذه الدبلوما الاحترافية بنجاح.

وتحرص غالبية الشركات التابعة، وعلى رأسها شركة طاقة عربية ومجموعة أسيك القابضة على إشراك الموظفين المحليين مع أكفاء المتخصصين والخبراء الهندسيين بهدف الارتقاء بمهاراتهم وتنمية معرفتهم العملية. ومن جهة أخرى سوف يستفيد العاملون بمشروع الشركة المصرية للتكرير بالخبرات التي اكتسبوها لتنفيذ المشروعات المشابهة في المستقبل.



الصناعة، الابتكار والبنية الأساسية

تلعب استثمارات القلعة دوراً حيوياً في توفير الحلول العملية لمختلف التحديات مع المساهمة في سد فجوات الطلب، حيث تلتزم الشركة بتشييد الاستثمارات الابتكارية بمجالات النقل والبنية الأساسية عبر الاستثمار في مشروعات النقل النهري والسكك الحديدية، بهدف المساهمة في تقليص ازدحام الطرق الرئيسية بمصر ودول المنطقة. كما تحرص الشركة على تبادل المعارف والخبرات بين العاملين والموظفين بالقلعة وشركاتها التابعة إلى جانب تبني أفضل الممارسات الدولية مع إطلاق مبادرات تمكين العاملين، سعياً لتشجيع العمل الابتكاري بجميع القطاعات التي تستثمر بها الشركة.

ومن جانب آخر تقوم شركة توازن بإعادة تدوير المخلفات الصلبة وتحويلها إلى وقود بديل لتغذية الصناعات الثقيلة مثل مصانع الأسمت، سعياً للحد من الأثر البيئي لتلك المشروعات. وعلاوة على ذلك سيساهم مشروع الشركة المصرية للتكرير عند اكتماله في تعزيز منظومة أمن الطاقة في مصر وتقليص واردات المنتجات البترولية عبر إنتاج الوقود عالي الجودة لخدمة مشروعات صناعية عديدة. كما تعمل شركة طاقة عربية على التوسع بالبنية الأساسية لمنظومة الطاقة من أجل خدمة المناطق البعيدة عن الشبكات القومية للكهرباء والغاز الطبيعي.

الإنتاج والاستهلاك المسؤولين

تحرص شركة القلعة على العمل مع فرق الإدارة بجميع شركاتها التابعة بهدف تعظيم الكفاءة وتقليص حجم النفايات. كما تضع الشركة على رأس التزاماتها ترشيد استهلاك الموارد الطبيعية ولاسيما المياه، ومثال على ذلك شركة مزارع دينا التي تقوم بتوظيف أحدث أساليب الري العالمية في زراعة ٩٣ ألف فدان بمصر.



تم منح ٣٠ معلم فرصة المشاركة في برنامج التعليم المبكر بالجامعة الأمريكية بالقاهرة ضمن برنامج المنح الدراسية "مستقبلي" الذي أطلقتها الشركة المصرية للتكرير في عام ٢٠١٧



تلتزم القلعة بالاستثمار في المشروعات التي تساهم في توفير فرص عمل جديدة وتنمية الطاقات البشرية، كما تعمل على المواءمة بين كافة العمليات التشغيلية وممارسات الاستدامة البيئية والاجتماعية وبين أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة وأهداف رؤية مصر ٢٠٣٠.

غادة حمودة
رئيس قطاع التسويق والاتصالات
والهوية المؤسسية

ومن جانب آخر قامت القلعة بالاستثمار في مشروع الشركة المصرية للتكرير - وهو أكبر مشروع قطاع خاص تحت التنفيذ حالياً في مصر - باعتباره مشروع ذو أبعاد استراتيجية ومردود إيجابي على الاقتصاد المصري. وسوف يقوم المشروع عند اكتماله بتوفير منتجات الوقود عالية الجودة والقيمة لتغطية الاستهلاك المتنامي بالسوق المحلي، مع المساهمة في تحسين الأداء البيئي في مصر عبر منع انبعاث ٩٦ ألف طن من غاز ثاني أكسيد الكبريت إلى هواء القاهرة الكبرى - وهو ما يعادل ثلث الانبعاثات الكبريتية في مصر حالياً - وذلك من خلال إنتاج ٤,٧ مليون طن سنوياً من المنتجات البترولية عالية الجودة والقيمة، منها ٢,٢ مليون طن من وقود السولار المطابق لمواصفات الجودة الأوروبية Euro V.



تقوم توازن بتدوير المخلفات الزراعية وتحويلها إلى وقود بديل (BDF)

٢٤١ ألف طن
مبيعات شركة توازن من الوقود المشتق من المخلفات الزراعية خلال ٢٠١٧

توفير الطاقة النظيفة بتكلفة معقولة

تحرص شركة القلعة على تقليص الأثر البيئي لجميع استثماراتها مع تبني ودمج ممارسات الاستدامة البيئية بجميع أعمالها. ويتجلى ذلك الحرص في شركاتها التابعة، وهي توازن وطاقة عربية والشركة المصرية للتكرير التي تقوم بإنتاج الوقود النظيف صديق البيئة، وبالتالي المساهمة في تعزيز الأداء البيئي وتحقيق النمو المستدام بالسوق المصري.

وفي هذا الإطار تعمل شركة توازن التابعة للقلعة في مجال تدوير المخلفات، على إنتاج وتوفير الوقود البديل المشتق من المخلفات الزراعية (Biomass)، حيث تتطلع الشركة إلى الحد من الأضرار البيئية الناتجة عن استخدام أنواع الوقود الأحفوري (الغاز الطبيعي والفحم وغيره) في تغذية المنشآت الصناعية كثيفة الاستهلاك، ومن بينها مصانع الأسمنت. ومن ناحية أخرى، تقوم شركة طاقة باور، إحدى مشروعات طاقة عربية التابعة لشركة القلعة في مجال الطاقة، بالاستثمار في مشروعات الطاقة المتجددة مثل الطاقة الشمسية وطاقة الرياح، وهي من القطاعات التي تحظى بمقومات نمو واعدة في السوق المصري، نظراً للمناخ المشمس الذي تتمتع به مصر والأراضي الصحراوية الشاسعة غير المأهولة بالسكان.



تعمل طاقة عربية على إنشاء محطة طاقة شمسية في مجمع بنبان بأسوان



الاستثمار في طاقة نظيفة وبأسعار مناسبة

TAQA	
١,٣٥ مليار جنيه تكلفة مشروع الشركة بمجمع الطاقة الشمسية في بنبان بأسوان	مليون* عميل تم ربطهم بشبكة الغاز الطبيعي بواسطة شركة طاقة عربية
١٢ شهر المدة المتبقية لاستكمال محطة الطاقة الشمسية ببنبان	٥٠ ميجاوات القدرة الإجمالية لتوليد الكهرباء من الطاقة الشمسية

* اعتباراً من نوفمبر ٢٠١٨

ERC	
٤,٧ مليون طن المنتجات البترولية المكررة ومشتقاتها	٤٠% معدل خفض واردات السولار في مصر
٤,٣ مليار دولار التكلفة الاستثمارية	٢,٣ مليون طن حجم إنتاج الوقود المطابق للمواصفات الأوروبية

GlassRock Insulation Company S.A.E	
٣٠ ألف طن الإنتاج السنوي من الصوف الصخري	٥٠ ألف طن إجمالي الطاقة الإنتاجية السنوية
٧٠ مليون دولار التكلفة الاستثمارية للمصنع	٢٠ ألف طن الإنتاج السنوي من الصوف الزجاجي

tawazeon	
١,١ ألف طن توريدات السماد العضوي	٢,٥ مليون طن إجمالي توريدات بدائل الطاقة والسماد العضوي والوقود المشتق من المخلفات الزراعية
٣٨٥ ألف طن توريدات الوقود البديل المشتق من المخلفات الزراعية	مليون طن توريدات الوقود المشتق من المخلفات الزراعية

* اعتباراً من ٣٠ سبتمبر ٢٠١٨

عقد الشراكات الناجحة لتحقيق الأهداف

في إطار حرص شركة القلعة على تلبية أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة، تقوم الشركة بعقد الشراكات الناجحة مع كبرى المؤسسات المحلية والإقليمية والدولية بهدف تحقيق التقارب بين الرؤى والأفكار حول آليات تطبيق وتلبية تلك الأهداف. وتتيح الشراكات الدولية المواءمة بين جهود الشركة لتعزيز ممارسات الاستدامة مع المبادرات التي تتبناها تلك المؤسسات، سعيًا لدمج هذه الممارسات بجميع أنشطة وعمليات المؤسسات والشركات، وبالتالي تلبية أهداف خطة التنمية المستدامة.

وعلى الصعيد المحلي، أثمر التعاون الثلاثي بين شركة القلعة ومؤسسات القطاع الخاص ومنظمات المجتمع المدني عن إطلاق مجموعة من المبادرات الناجحة مثل أكاديمية أسيك للتدريب وبرنامج المنح الدراسية ”مستقبلي“. كما نجحت الشركة في المواءمة بين الجهود التي تبذلها لتعزيز ممارسات الاستدامة مع الأهداف التي وضعتها الحكومة المصرية في إطار خطتها التنموية ”رؤية مصر ٢٠٢٠“. وتسعى الشركة إلى تقديم مثال يحتذى به في تحقيق معادلة العائد الاستثماري الجذاب مع التأثير الإيجابي على المجتمعات والبيئة المحيطة، مع تشجيع مؤسسات القطاع الخاص على أن تحذو حذوها.

الشراكات مع المنظمات الدولية

تعد القلعة من أبرز أعضاء مبادرة الاتفاق العالمي للأمم المتحدة (UNGC)، وهي أكبر مبادرة تطوعية تهدف إلى تعزيز المسؤولية الاجتماعية للشركات وتضم أكثر من ١٢ ألف عضو من الشركات والمنظمات غير الهادفة للربح من ١٤٥ دولة حول العالم. وتوفر هذه المبادرة إطارًا واضحًا وشاملاً لتبني وتطبيق المعايير البيئية والاجتماعية وممارسات الحوكمة. وقد أتاحت هذه المبادرة الفرصة لشركة القلعة للتفاعل مع كبرى المؤسسات الدولية وتبادل الرؤى ووجهات النظر مع أعضاء المبادرة حول آليات تطبيق وتلبية أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة. كما تعد القلعة عضوًا مؤسسًا بالشبكة المصرية لمبادرة الاتفاق العالمي للأمم المتحدة (UNGC) التي تم تأسيسها عام ٢٠١٥.

تقوم شركة القلعة بإعداد تقارير الاستدامة وعرضها على المؤسسات الدولية المعنية استنادًا إلى المعايير الدولية للمبادرة العالمية لإعداد التقارير(GRI)، وهي إحدى المنظمات الدولية المستقلة وتخصص في مساعدة الشركات الراغبة في قياس وتقييم أثر الأنشطة والأعمال المختلفة على قضايا الاستدامة. وقد حصلت شركة القلعة على تصنيف (أ) من

منظمات المجتمع المدني



هيئة المبادرة العالمية لإعداد التقارير (GRI) بخصوص تقرير الاستدامة الأول الذي قامت الشركة بإعداده وإصداره لعام ٢٠١٥ باستخدام الإصدار الثالث (G3) من المبادئ التوجيهية لإعداد تقارير الاستدامة، علمًا بأن الشركة تعمل حاليًا على إصدار ذلك التقرير استنادًا إلى الإصدار الرابع (G4) من تلك المبادئ.

وفي يوليو ٢٠١٧، تم اختيار نموذج شركة القلعة للاستدامة كقصة نجاح مصرية خلال ورشة عمل الأمم المتحدة عن دور القطاع الخاص في تطبيق أهداف التنمية المستدامة كأداة محفزة للنمو، وذلك بمقر الأمم المتحدة في مدينة نيويورك الأمريكية. فقد استعرضت غادة حمودة رئيس قطاع التسويق والاستدامة بشركة القلعة نموذج الشركة وريادتها في دمج وتطبيق أهداف التنمية المستدامة في استراتيجيات العمل على مستوى القلعة وجميع استثماراتها التابعة وفقًا للمعايير الدولية، وتطرقت حمودة إلى التقدم الذي أحرزته القلعة في تقديم نموذج أعمال يحتذى به في هذا الإطار، والتي تتمثل في تحقيق مجموعة من الأهداف المختلفة للتنمية المستدامة والمسئولية الاجتماعية، تركيزًا على الهدف الأساسي للشركة المتمثل في تحسين جودة التعليم. كما شاركت في حلقة نقاش مفتوحة مع ممثلي الشركات والمؤسسات الدولية لتبادل الرؤى ووجهات النظر حول آليات دمج وتأسيس الممارسات العالمية للاستدامة البيئية والاجتماعية والحوكمة في استراتيجيات العمل.

الشراكات المحلية

تؤمن شركة القلعة أن تحقيق التنمية المستدامة الحقيقية في مصر يعتمد بالمقام الأول على خلق التناغم بين جهود المثلث الذهبي (مؤسسات القطاع الخاص ومنظمات المجتمع المدني والهيئات الحكومية)، ولذلك تسعى الشركة لعقد الشراكات الفعالة مع عدد من الهيئات الحكومية ومنظمات المجتمع المدني، فضلًا عن تشجيع مؤسسات القطاع الخاص على أن تحذو حذوها.

في منتصف عام ٢٠١٧، أعلنت شركة القلعة عن انضمامها لمبادرة النزاهة في الأعمال (INI)، التي أسستها الجمعية المصرية لشباب الأعمال بهدف تشجيع جميع أطراف مجتمع الأعمال المصري على تعظيم العمل الجماعي وتضافر الجهود من أجل مكافحة الفساد وتهيئة المناخ الملائم لممارسة الأعمال في مصر، علاوة على تشجيع كافة الشركات الكبرى والصغيرة والمتوسطة على اتباع استراتيجيات صارمة لحوكمة الشركات. ويتركز دور القلعة الرئيسي باعتبارها شركة مصرية رائدة في تبني ممارسات الاستدامة، على إتاحة الفرصة لتبادل الخبرات والتجارب مع باقي الأعضاء وكذلك المساهمة الفعالة في تحديث ممارسات ومعايير الحوكمة والاستدامة

المؤسسات التعليمية



البيئية والاجتماعية. لدعم الشركات والمشروعات الصغيرة والمتوسطة التي تمتلك مقومات واعدة للنمو.

وتعد الجامعة الأمريكية بالقاهرة أبرز شركاء القلعة من مؤسسات القطاع الخاص في تبني مبادرات التنمية المستدامة، حيث قامت القلعة بالتعاون مع الجامعة الأمريكية بالقاهرة على تصميم مركز القلعة للخدمات المالية، وكذلك وضع جميع المناهج الدراسية لأكاديمية أسيك للتدريب وأيضًا برنامج الدبلوما الاحترافية لصناعة الأسمنت من خلال شركة أسيك للهندسة والإدارة. كما تمتاز القلعة بمشاركة الجامعة الامريكية بالقاهرة في تنفيذ مراحل مختلفة من مبادرة ”مستقبلي“، والتي ساعدت شركة القلعة في بناء علاقات جديدة مع عدد من المؤسسات التعليمية الأخرى في مصر ومنها الأكاديمية العربية للعلوم والتكنولوجيا والنقل البحري.

وبالإضافة إلى ذلك، تقوم شركة القلعة بالتعاون مع العديد من منظمات المجتمع المدني لتنفيذ مشروعات المسؤولية الاجتماعية، وذلك من خلال

منظمات الاستدامة الدولية ووكالات التصنيف



المعتمدة من قبل الأمم المتحدة، وهي أكبر مبادرة تطوعية تهدف إلى تعزيز المسؤولية الاجتماعية للشركات وتضم أكثر من ١٢ ألف عضو من الشركات والمنظمات غير الهادفة للربح من ١٤٥ دولة حول العالم. وتوفر هذه المبادرة إطارًا واضحًا وشاملاً لتبني وتطبيق المعايير البيئية والاجتماعية وممارسات الحوكمة. وقد أتاحت هذه المبادرة الفرصة لشركة القلعة للتفاعل مع كبرى المؤسسات الدولية وتبادل الرؤى ووجهات النظر مع أعضاء المبادرة حول آليات تطبيق وتلبية أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة. كما تعد القلعة عضوًا مؤسسًا بالشبكة المصرية لمبادرة الاتفاق العالمي للأمم المتحدة (UNGC) التي تم تأسيسها عام ٢٠١٥.

عكفت شركة القلعة عبر سنوات على دمج وتأسيس معايير الاستدامة بجميع الأعمال وهو ما انعكس في إطلاق مجموعة من المبادرات ذات المردود الاجتماعي مثل مؤسسة القلعة للمنح الدراسية وأكاديمية أسيك للتدريب وبرنامج المنح الدراسية ”مستقبلي“، ويرجع الفضل في ذلك إلى التزامها المتواصل **للهوض بالمجتمعات المحيطة باستثماراتها** عبر التقييم المستمر لأثر تلك المبادرات على قضايا الاستدامة سعيًا لتعظيم المردود الإيجابي على المجتمع المصري.

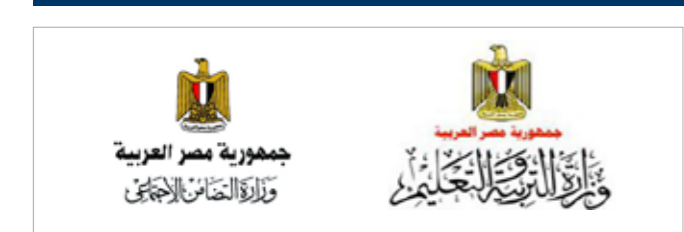
وتأتي شركة القلعة في طليعة الشركات المصرية التي تقوم بعقد جلسات تشاورية مع الأطراف ذات الصلة لتقييم ورصد جهود الشركة فيما يتعلق بقضايا الاستدامة، **حيث قامت الشركة في عام ٢٠١٧ بعقد أولى الجلسات التشاورية** بالتعاون مع مؤسسة (Ahead of the Curve) (ATC)، وهي شركة استشارات محلية تتخصص في ترويج ممارسات ومعايير الاستدامة العالمية مع فهم عميق بمتطلبات السوق المصري. وتعد تلك الجلسات التشاورية حوار مفتوح مع ممثلي أبرز الأطراف ذات العلاقة وتهدف إلى عرض وجهات النظر حول كيفية تحسين ممارسات الاستدامة ودمجها في استراتيجيات العمل.

وخلال الجلسة التشاورية التي عقدتها الشركة في أكتوبر ٢٠١٧، قام كل من أحمد هيكل مؤسس ورئيس مجلس إدارة شركة القلعة وهشام الخازندار الشريك المؤسس والعضو المنتدب للشركة وغادة حمودة رئيس قطاع التسويق

شركتها التابعة الشركة المصرية للتكرير التي تحرص على التعاون المستمر مع منظمات المجتمع المدني في المناطق المحيطة بأعمالها، سعيًا لتزويد التلاميذ بجميع المستلزمات المدرسية والحقائب والزي المدرسي، بالإضافة إلى إنشاء مراكز التنمية المجتمعية وتقديم دورات وبرامج التدريب المهني وورش العمل لأبناء المجتمع المحلي.

وبعد قيام الحكومة المصرية بوضع خطتها الخاصة للتنمية ”رؤية ٢٠٢٠“، نجحت شركة القلعة في المواءمة بين أهداف التنمية المستدامة التي تتبناها مع نظيراتها التي حددتها الحكومة، سعيًا لتوحيد الجهود وتعزيز آليات التعاون بهدف تحقيق الأهداف التنموية المنشودة على نطاق واسع. وعلى هذه الخلفية قامت الشركة بتنفيذ عدد من البرامج التنموية في إطار التزامها بتلبية أهداف التنمية المستدامة، من خلال الشراكة مع أبرز الهيئات الحكومية، ومن بينها وزارة التربية والتعليم ووزارة التضامن الاجتماعي ووزارة الثقافة.

الهيئات الحكومية



التشاور مع الأطراف ذات الصلة والتخطيط للمستقبل

والاستدامة بالقلعة باستعراض الجهود التي بذلتها الشركة لدعم مساعي النمو المستدام أمام مجموعة من ممثلي الأطراف ذات العلاقة، بما في ذلك أعضاء مجلس الإدارة والموظفين ومديري الشركات التابعة والموردين والباثمين ووسائل الإعلام وعدد من المؤسسات الأكاديمية ومنظمات المجتمع المدني وممثلي الهيئات الحكومية. وقد قام ممثلي الأطراف ذات العلاقة على هامش تلك الجلسة بعقد **مجموعة من المحادثات والجلسات المغلقة مع الموظفين للحديث عن المردود الإيجابي عن ممارسات الاستدامة التي تتبناها شركة القلعة**، وإبراز النجاحات التي حققتها الشركة في هذا الصدد وتحديد مجالات التحسين.

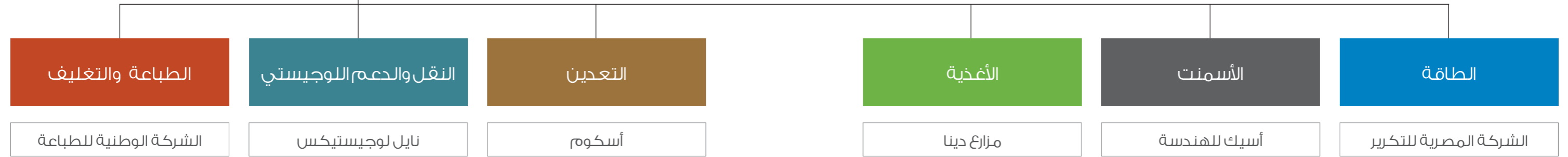
وقد أثمرت تلك الجلسة عن قيام شركة Ahead of the Curve **بتحديد مجموعة من الأوجه التي تحتاج إلى تحسين** بالإضافة إلى تقديم عدة توصيات سوف تقوم الشركة على أساسها بوضع خطة عمل جديدة الاستدامة. وبصفة عامة، استفادت الشركة من الأفكار والرؤى القيمة التي طرحتها ATC في كيفية **دمج أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة في عملياتنا، وزيادة الوعي بين المستثمرين والمساهمين حول أهم الإنجازات التي حققتها الشركة فيما يتعلق بممارسات الاستدامة، والتعامل مع المخاوف التي تواجه استراتيجيات إدارة الموظفين**. كما قامت ATC بتحديد مجموعة أخرى من أهداف التنمية المستدامة التي من الممكن ان تركز عليها القلعة استنادًا إلى مهمتنا الأصيلة في تبني ممارسات الأعمال المستدامة في مصر وأفريقيا.

شركة القلعة



- مؤسسة القلعة للمنح الدراسية: ١٨٤ منحة دراسية
- مركز القلعة للخدمات المالية: ٢٧٣٨ خريج
- تبرعات شركة القلعة حتى الآن لدعم مبادرات المسؤولية الاجتماعية: +٦٠ مليون دولار
- مبادرات القلعة لتحسين التعليم والحفاظ على البيئة: ٥,٦ مليون دولار سنوياً

الالتزام بتحقيق أهداف التنمية المستدامة تحسين جودة التعليم وتنمية الطاقات البشرية



- برنامج المنح الدراسية "مستقبلي": ٦٠ معلم، ٢٨ طالب
- تحديث وتجديد المدارس: +٤٠، أثمرت عن إفادة ١٨٥ ألف طالب
- برنامج نظارتي للطلبة: ٣٦٣٣ طالب
- التدريب المهني: +١٤٦ مستفيد
- +١٢٠ مشروع متوسط وصغير لرواد الأعمال المحليين
- برنامج تطوير القدرات: +٢٥٤ مستفيد
- تمويل ٧٢ مشروع ضمن مبادرات تمكين المرأة

- +٦٠ مشارك في الدبلوما الاحترافية لصناعة الأسمنت بواسطة شركة أسيك
- ١٥,٣٠٠ عامل تم تدريبهم من خلال أكاديمية أسيك

طاقة عربية



- منحة سنوية للحصول على درجة الماجستير

أسيك للأسمنت



الشركة الاستثمارية لمنتجات الألبان



مجموعة أسيك القابضة



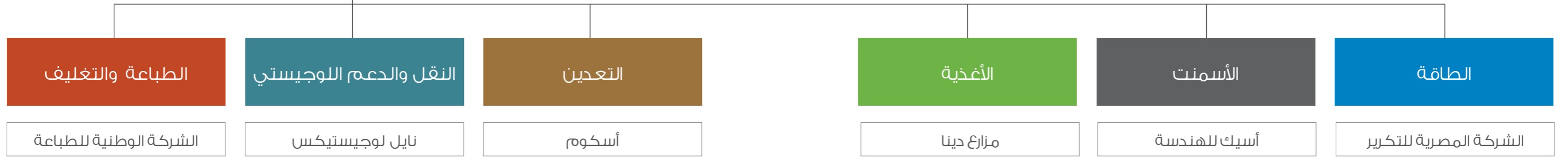
توازن



<p>الصناعة والابتكار والبنية الأساسية</p>	<p>تحسين جودة التعليم</p>
<p>الإنتاج والاستهلاك المسؤولان</p>	<p>توفير الطاقة النظيفة بأسعار معقولة</p>
<p>عقد الشراكات لتحقيق الأهداف</p>	<p>تبني نموذج أعمال يساهم في دفع عجلة التنمية الاقتصادية</p>

الالتزام بتحقيق أهداف التنمية المستدامة المبادرات البيئية

شركة القلعة



قامت الشركة بإنتاج ١٠ آلاف طن شهرياً من ورق الدوبلكس باستخدام مخلفات الورق والكرتون



تقوم بتوظيف المميزات التنافسية لنهر النيل، بغرض إقامة أكبر شبكة متكاملة من مشروعات النقل النهري - الصديقة للبيئة - وتقديم خدمات الدعم اللوجستي وإدارة الموانئ النهرية لخدمة العملاء من شركات الاستيراد والتصدير وغيرهم من أصحاب المشروعات الزراعية والصناعية في مصر وجنوب السودان



تقوم بإنتاج مواد البناء الصديقة البيئة مثل الصوف الصخري والصوف الزجاجي ٣٠,٠٠٠ طن سنوياً من الصوف الصخري ٢٠,٠٠٠ طن سنوياً من الصوف الزجاجي قامت باستثمار



تقوم مزارع دينا باستخدام أحدث أنظمة الري العالمية ذات الكفاءة العالية في زراعة ٩٥٠٠ فدان في مصر



خفض ٩٦ ألف طن من انبعاثات ثاني أكسيد الكبريت
٣٠٪ معدل خفض انبعاثات ثاني أكسيد الكبريت إلى هواء القاهرة الكبرى



قامت بربط حوالي مليون عميل بشبكة الغاز الطبيعي
تستثمر في مشروعات الطاقة الشمسية وطاقة الرياح



٢,٥ مليون طن إجمالي توريدات بدائل الطاقة والسماذ العضوي والوقود المشتق من المخلفات الزراعية
٣٨٥ ألف طن من الوقود البديل المشتق من المخلفات
١ مليون طن من الوقود المشتق من المخلفات الزراعية
١,١ مليون طن من السماذ العضوي



تتخصص شركتي إيكارو وإنتاج في تدوير المخلفات وإنتاج الوقود المشتق من المخلفات الزراعية وكذلك الوقود البديل المشتق من المخلفات.

<h3>الصناعة والابتكار والبنية الأساسية</h3> <p>٩</p>	<h3>تحسين جودة التعليم</h3> <p>٤</p>
<h3>الإنتاج والاستهلاك المسؤولين</h3> <p>١٢</p>	<h3>توفير الطاقة النظيفة بأسعار معقولة</h3> <p>٧</p>
<h3>عقد الشراكات لتحقيق الأهداف</h3> <p>١٧</p>	<h3>تبني نموذج أعمال يساهم في دفع عجلة التنمية الاقتصادية</h3> <p>٨</p>



الحوكمة والمسئولية المؤسسية

الحوكمة

نجحت شركة القلعة في الحفاظ على نظام حوكمة قوي وفعال، الأمر الذي مكنها من تجاوز مختلف التحديات الناتجة عن تقلب الأوضاع السوقية ومساعدتها على إنشاء مشروعات استثمارية متميزة ذات مردود إيجابي مستدام في العديد من بلدان المنطقة

الإدارة الفعالة للنمو من خلال نظام حوكمة قوي

تطور نظام الحوكمة بشركة القلعة على مدار السنوات الأربع عشرة الماضية ليعكس نموها من مجرد شركة أسسها اثنان من رواد الأعمال إلى شركة رائدة في مجال الاستثمار المباشر بأفريقيا وتضم تحت مظلتها ١٩ شركة تابعة، وذلك قبل أن تتحول إلى شركة استثمارية رائدة تركز على الاستثمار في عدد من القطاعات المحورية

الأعضاء غير التنفيذيين

<p>فيليب دندس عضو مجلس الإدارة</p>	<p>مجدي الدسوقي عضو مجلس الإدارة، ممثلاً عن شركة Citadel Capital Partners Ltd</p>	<p>أسامة حافظ* عضو مجلس الإدارة، ممثلاً عن شركة العليان</p>
<p>دينا حسن شريف عضو مجلس الإدارة</p>	<p>منى مكرم عبيد عضو مجلس الإدارة</p>	

وتؤمن شركة القلعة أن نجاح أي مؤسسة مرهوناً بجودة نظام الحوكمة الذي تتبناه، حيث تلعب الحوكمة دوراً لا غنى عنه في تجاوز المخاطر المحتملة، سواء الداخلية أو الخارجية، مع تسهيل رصد الفرص الاستثمارية الجذابة وتسريع عملية اتخاذ القرار، وكذلك تحقيق التوافق بين مصالح المساهمين وفريق العمل ومجلس الإدارة وصولاً إلى الشركات التابعة.

تجتمع لجنة الإدارة بصورة ربع سنوية أو كلما اقتضت الحاجة، حيث تتمثل مهامها في مراجعة وتعديل واعتماد الأداء المالي والاستراتيجية العامة للشركات التابعة. وترحب الشركة بحضور أعضاء لجنة التمويل والاستثمار.

اللجنة الإدارية
وتتجهج شركة القلعة نظام حوكمة متكامل لتغطية كافة التخصصات والمستويات الإدارية، بما في ذلك الإدارة التنفيذية لشركة القلعة، وفرق الإدارة المعنية بالقطاعات المختلفة، وصولاً إلى الإدارة العليا للشركات التابعة، حيث تقوم شركة القلعة بعقد اجتماعات ربع سنوية أو كلما تطلب الأمر بمشاركة كافة هذه الأطراف. ويعكس انعقاد هذه الاجتماعات بصورة دورية كل ثلاثة أشهر التزام شركة القلعة بتطبيق نظام مؤسسي حازم في جميع الفروع والإدارات التنفيذية بشركة القلعة وكافة استثماراتها التابعة.

وقد جرت العادة أن يتألف مجلس إدارة شركة القلعة في أغلبه من الأعضاء غير التنفيذيين، تأكيداً على التزام الشركة بتعزيز نظام الحوكمة ودعم خطط النمو المستدام والارتقاء بمعايير إدارة المخاطر وتعظيم مستويات الكفاءة بشركة القلعة وجميع استثماراتها التابعة، وهو ما تعكسه التدابير والمبادرات التي اتخذتها الشركة صوب هذه الأهداف على مدار عام ٢٠١٧. ويغطي نظام الحوكمة مجموعة واسعة من ممارسات شركة القلعة ومختلف شركاتها التابعة، بما في ذلك آليات تقييم وإدارة المخاطر وسياسات مكافحة الاحتيايل ونظم إعداد التقارير المالية، فضلاً عن معايير التعامل بين الإدارة والمساهمين في إطار خطة الشركة لتعظيم العائد الاستثماري لجميع الأطراف ذات العلاقة.

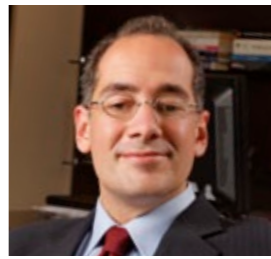



نجحت شركة القلعة في الحفاظ على نظام حوكمة قوي وفعال منذ نشأتها من ١٤ عام، الأمر الذي مكنتها من تجاوز مختلف التحديات الناتجة عن تقلب الأوضاع السوقية، إلى جانب دعمها على إقامة الاستثمارات المتميزة بمرادودها الإيجابي المستدام في العديد من بلدان المنطقة.

مجلس الإدارة

تحرص الإدارة على إضفاء الطابع المؤسسي على نظام الحوكمة، سواء بشركة القلعة أو استثماراتها التابعة، وذلك بالتوازي مع ترسيخ مجموعة من المبادئ العامة التي تحكم آليات التعامل في شركة القلعة وهي مبادئ العدالة والانفتاح والشفافية.

أعضاء الإدارة التنفيذية

<p>معترز فاروق رئيس القطاع المالي</p>	<p>هشام الخازندار الشريك المؤسس والعضو المنتدب</p>	<p>أحمد هيكل المؤسس ورئيس مجلس الإدارة</p>
<p>عبد الله الإيباري عضو منتدب</p>	<p>كريم صادق عضو مجلس الإدارة، العضو المنتدب لقطاع النقل</p>	<p>طارق صلاح العضو المنتدب لقطاع الأسمنت والإنشاءات</p>

<p>هشام الخازندار الشريك المؤسس والعضو المنتدب، ممثلاً عن شركة Citadel Capital Partners Ltd</p> 	<p>أحمد هيكل المؤسس ورئيس مجلس الإدارة، ممثلاً عن شركة Citadel Capital Partners Ltd</p> 
<p>معترز فاروق عضو مجلس الإدارة، ممثلاً عن شركة Citadel Capital Partners Ltd</p> 	<p>كريم صادق العضو المنتدب لقطاع النقل والحعم اللوجيستي</p> 

* تنحي عن عضوية اللجنة في مارس ٢٠١٨

لجنة التمويل والاستثمار

أحمد هيكل المؤسس ورئيس مجلس الإدارة

هشام الخازنار الشريك المؤسس والعضو المنتدب
--

محمد عبد الله عضو منتدب

المراجعة الداخلية

تقوم شركة القلعة بتكليف أكفأ مكاتب المراجعة للقيام بأعمال المراجعة الدورية وكذلك إعداد تقارير الفحص النايف للجهات بجميع الشركات التابعة، وتعتبر كذلك إجراءات الرقابة الداخلية ومعايير إعداد التقارير من المحاور الرئيسية لنظام الحوكمة بشركة القلعة وجميع شركاتها التابعة، مع إتاحة جميع التقارير المالية والتشغيلية لجميع الأطراف المعنية من الإدارة التنفيذية وأعضاء مجلس الإدارة إلى مساهمي الشركة والجهات الرقابية وغيرها.

تمثل إدارة المراجعة الداخلية عنصرًا أساسيًا بحوكمة شركة القلعة وشركاتها التابعة، وتمثل مهامها في تعظيم المردود الإيجابي وتحسين جميع عمليات الشركة عبر توفير الاستشارات والتوصيات الدقيقة والمحايدة أولاً بأول.

وتتميز وظائف المراجعة الداخلية باستقلاليتها التامة في إطار تكليفها بإعداد التقارير الدورية ورفعها إلى لجنة المراجعة التي تتبعها فنيًا مع تبعيتها الإدارية لرئيس مجلس الإدارة وفقا للمعايير المتعارف عليها دوليًا.

ويقوم فريق المراجعة الداخلية بمساعدة الشركة على تحقيق أهدافها عبر اتباع منهج منظم لتقييم وتحسين كفاءة إدارة المخاطر وعمليات الرقابة

معتز فاروق رئيس القطاع المالي

طارق صلاح العضو المنتدب لقطاع الأسمنت والإنشاءات
--

عمرو القاضي رئيس علاقات المستثمرين وإدارة المضاطر

عبد الله الإياري عضو منتدب

كريم صادق عضو مجلس الإدارة، رئيس قطاع النقل والحعم اللوجيستي
--

لجنة المراجعة

فيليب بلير دندس رئيس لجنة المراجعة
--

أسامة حافظ* عضو لجنة المراجعة

مجدي الدسوقي عضو لجنة المراجعة
--

وبالإضافة إلى ذلك واصلت الشركة تطبيق أحدث ما وصلت إليه المعايير الدولية للحوكمة، حيث نجحت في استحداث حزمة سياسات لتغطية الإطار العام لتقييم المخاطر وتدابير مكافحة الاحتيال وسياسات تنظيم تداول الأوراق المالية من جانب العاملين بالشركة، وذلك مع تحديث موثيق لجان مجلس الإدارة مثل لجان المراجعة والمكافآت. وقامت الشركة كذلك بإنشاء لجان المراجعة بجميع الشركات التابعة وفقا لنفس معايير ميثاق لجنة المراجعة الخاصة بمجلس إدارة شركة القلعة، علمًا بأن تشكيل اللجان الجديدة بالشركات التابعة يعتمد على أعضاء مستقلين تمامًا عن إدارة الشركة.

تؤمن شركة القلعة بأهمية انتهاج نظام رقابي داخل الشركة، ولذلك قامت إدارة المراجعة الداخلية بتطوير الإطار العام لتقييم المخاطر ليتم اتباعه بجميع إدارات الشركة، علمًا بأن تقييم المخاطر يلعب دورًا محوريًا في تحقيق أهداف الشركة بكفاءة وفعالية مع تحسين الأداء بجميع قطاعات الشركة. ولا تدخر الإدارة جهدًا في سبيل تعميم وظائف المراجعة الداخلية بجميع الإدارات والقطاعات والتي تشمل الإشراف والمتابعة وتوفير الإرشادات التوجيهية وتقديم التوصيات، بالإضافة إلى إدارة كافة أعمال المراجعة الداخلية.

خلق ثقافة المسؤولية المؤسسية

وفي ضوء حرص الشركة منذ نشأتها على تجاوز مختلف التحديات التي تواجهها بالتوازي مع إحراز تقدم ملحوظ فيما يتعلق بتطبيق أفضل الاستراتيجيات الشاملة لنظام الحوكمة، انضمت شركة القلعة في منتصف عام ٢٠١٧ إلى مبادرة النزاهة (INI)، وهي مبادرة عمل جماعي يقودها مجتمع الأعمال في مصر وتهدف إلى تسمية الوعي بمزايا النزاهة في مجتمع الأعمال. وتتضمن أهداف المبادرة تشجيع العمل الجماعي والتعاون المشترك بين كبرى المؤسسات والشركات الرائدة على الساحة المصرية والمشروعات الصغيرة والمتوسطة، من أجل استحداث أفضل معايير مكافحة الفساد وتعزيز ثقافة المسئولية المؤسسية والنزاهة.

لجنة الأجور والمكافآت

فيليب دندس رئيس لجنة الأجور والمكافآت

أسامة حافظ* عضو لجنة الأجور والمكافآت

مجدي الدسوقي عضو لجنة الأجور والمكافآت
--

^[1] تلحني عن عضوية اللجنة في مارس ٢٠١٨

لجنة المديرين

تحرص شركة القلعة على الاستعانة بالخبرات البارزة والتزود بالنظم والسياسات والإجراءات الفعالة لتحقيق التوافق بين مصالح المساهمين وفريق العمل ومجلس الإدارة وصولاً إلى الشركات التابعة.



تجتمع لجنة المديرين بصفة شهرية، بمشاركة المجموعة الإدارية الموسعة بشركة القلعة، من أجل استعراض ومناقشة مستجدات السوق وتسهيل الضوء على التقدم المحرز بالمبادرات والأنشطة المختلفة التي تقوم بها شركة القلعة وجميع الاستثمارات التابعة



أحمد هيكل

المؤسس ورئيس مجلس الإدارة



طارق حسن

رئيس القطاع القانوني



غادة حمودة

رئيس قطاع التسويق والاتصالات والهوية المؤسسية



حازم دكروري

رئيس العلاقات الحكومية



رامي برسوم

رئيس إدارة نظم المعلومات



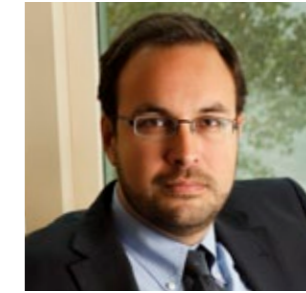
محمد عبداللاه

عضو منتدب



معتز فاروق

رئيس القطاع المالي



كريم صادق

العضو المنتدب لقطاع النقل والدعم اللوجيستي



هشام الخازندار

الشريك المؤسس والعضو المنتدب



إيهاب رزق

رئيس قطاع الموارد البشرية



عماد تريال

رئيس إدارة المراجعة الداخلية



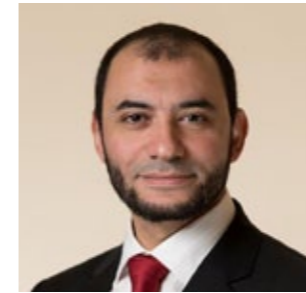
ياسمين الغرباوي

المستشار العام



عمرو القاضي

رئيس علاقات المستثمرين وإدارة المخاطر



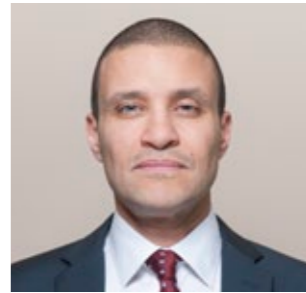
أحمد عبد الستار

رئيس قطاع المعلومات



مصطفى سويلم

عضو منتدب



علاء الفص

عضو منتدب



عبد الله الإبياري

عضو منتدب

إدارة الشركات التابعة

الأغذية



أمان الله سعد
الشركة الاستثمارية
لمنتجات الألبان،
العضو المنتدب



رؤوف توفيق
مزارع دينا،
العضو المنتدب

الطاقة



هشام شريف
شركة توازن،
الرئيس التنفيذي



محمد سعد
الشركة المصرية للتكرير،
العضو المنتدب



باكينام كفاقي
شركة طاقة عربية،
الرئيس التنفيذي



خالد أبوبكر
شركة طاقة عربية،
رئيس مجلس الإدارة التنفيذي

الأسمت والإنشاءات



طارق الجمال
شركة أسيك للأسمت،
الرئيس التنفيذي



فايز جريس
شركة أسكوم،
رئيس مجلس الإدارة
والعضو المنتدب

التعدين



اللواء ماجد فرج
شركة نايل لوجيستكس،
رئيس مجلس إدارة الشركة
القابضة لوسائل النقل

النقل والدعم اللوجيستي





القطاعات الاستثمارية والشركات التابعة

الشركات التابعة

حققت القلعة وشركاتها التابعة أداءً قوياً خلال عام ٢٠١٧، حيث ارتفعت الإيرادات بمعدل سنوي ٢٢٪ لتبلغ ٩,٣ مليار جنيه، بفضل نجاح استثمارات الطاقة والتعدين والأسمنت والنقل في الاستفادة من فرص النمو التي تطرحها المعطيات الاقتصادية الجديدة



الطباعة
والتغليف



الأغذية



الأسمنت
والإنشاءات



التعدين



النقل والحعم
اللوجيستي



الطاقة



الطاقة

الشركة المصرية للتكرير



يمثل مشروع الشركة المصرية للتكرير أحد ركائز منظومة أمن الطاقة في مصر، حيث يهدف المشروع الذي تجاوز معدل اكتماله ٩٨٪ إلى توفير البدائل العملية للاستيراد بالتوازي مع تعزيز الأداء البيئي والمساهمة في دفع عجلة التنمية الاقتصادية بالبلاد

وتمثل الشركة المصرية للتكرير ركيزة أساسية من ركائز منظومة أمن الطاقة في مصر، حيث تسعى لتوفير البدائل العملية للاستيراد من خلال تزويد الهيئة العامة للبترول بوقود السولار وغيره من منتجات الوقود عالية الجودة والقيمة.

التطورات التشغيلية

- بلغ معدل استكمال المشروع ٩٨٪ في سبتمبر ٢٠١٨. ومن المتوقع بدء الإنتاج خلال عام ٢٠١٩ على أن يكون عام ٢٠٢٠ أول عام تشغيلي كامل.
- تم تركيب جميع المعدات الثقيلة بموقع المشروع.

تعمل الشركة المصرية للتكرير على إنشاء معمل تكرير متطور في منطقة القاهرة الكبرى بتكلفة استثمارية تبلغ ٤,٣ مليار دولار أمريكي، وهو أكبر مشروع قطاع خاص تحت التنفيذ حالياً في مصر. وسوف يقوم المشروع بتوفير منتجات الوقود عالية الجودة والقيمة لتغطية الاستهلاك المتنامي بالسوق المحلي، مع المساهمة في تحسين الأداء البيئي في مصر عبر منع انبعاثات ٩٦ ألف طن من غاز ثاني أكسيد الكبريت إلى هواء القاهرة الكبرى، وهو ما يعادل ثلث الانبعاثات الكبريتية في مصر.

وقد نجح المشروع في تنفيذ الإقفال المالي خلال يونيو ٢٠١٢ عبر توفير عنصري الاستثمارات الرأسمالية والتسهيلات الائتمانية، وذلك باستثمارات مباشرة من شركة القلعة ومستثمرين خليجيين ومؤسسات مالية بارزة على الساحة الدولية، إلى جانب وكالات ائتمان الصادرات وكذلك مؤسسات التمويل التنموية. وقد تم البدء في تنفيذ الأعمال الإنشائية بالمشروع خلال عام ٢٠١٤، من خلال المقاول العام تحالف شركتي GS Engineering & Construction Corp و Mitsui & Co Ltd.

٤,٣
مليار
دولار

التكلفة الاستثمارية للمشروع

وستقوم الشركة المصرية للتكرير بإنتاج ٤,٧ مليون طن سنوياً من المنتجات البترولية عالية الجودة والقيمة، منها ٢,٢ مليون طن من وقود السولار المطابق لمواصفات الجودة الأوروبية Euro V – بما يتجاوز ٤٠٪ من واردات السولار في الوقت الحالي – وحوالي ٦٠٠ ألف طن من وقود النفاثات. وسوف تقوم الشركة ببيع إنتاجها للهيئة المصرية العامة للبترول بموجب اتفاقية شراء بالأسعار العالمية لمدة ٢٥ عاماً، مع الحصول على كافة مدخلات الإنتاج من شركة القاهرة لتكرير البترول – وهي أكبر شركة تكرير في مصر حيث يمثل إنتاجها السنوي حوالي ٢٠٪ من طاقة التكرير الحالية بالبلاد

٩٨٪

معدل استكمال المشروع في سبتمبر ٢٠١٨

بدء الاختبارات الفنية بمشروع المصرية للتكرير

نظام الهواء للخدمات



نظام الهواء للآلات الحقيقية



نظام المياه منزوعة الأملاح



دائرة تبريد المياه



نظام مكافحة الحرائق



اعتباراً من سبتمبر ٢٠١٨



موقع مشروع الشركة المصرية للتكرير بمسطرد



موقع مشروع الشركة المصرية للتكرير بمسطرد

٤٠%

معدل خفض واردات الدولار

١٥+ ألف

فرصة عمل أثناء مراحل الإنشاء، و٧٠٠ وظيفة دائمة عند افتتاح المشروع

٢,٩ مليار دولار

قيمة حزمة القروض

٢,٣ مليون طن

حجم الإنتاج السنوي من وقود السولار المطابق لمواصفات الجودة الأوروبية Euro V

٤,٧ مليون طن

حجم الإنتاج السنوي من منتجات الوقود عالية الجودة والقيمة

١,٤ مليار دولار

قيمة الاستثمارات الرأسمالية



غرفة التحكم بمشروع الشركة المصرية للتكرير

طاقة عربية



الطاقة



طاقة عربية هي أكبر شركة تابعة للقطاع الخاص في مجال توزيع الطاقة بمصر، حيث تمتلك حالياً ١٥ محطة خدمة وقامت حتى الآن بربط حوالي مليون عميل بشبكة الغاز الطبيعي

توليد وتوزيع الطاقة الكهربائية

تعد طاقة عربية أكبر شركة تابعة للقطاع الخاص المصري في مشروعات الطاقة الكهربائية، من أنشطة الهندسة والتطوير إلى أعمال التوليد والتوزيع فضلاً عن سلسلة القيمة بمشروعات الطاقة لخدمة أكثر من ٤٠٠٠ عميل من بينهم العديد من الشركات المصرية البارزة. وتتميز الشركة بتقديم باقة متكاملة من الخدمات التي تلائم مختلف المتطلبات التشغيلية للعملاء، ويشمل ذلك تمويل وتصميم وإنشاء وتشغيل وصيانة محطات الضغط العالي والمتوسط والمنخفض وكذلك شبكات توزيع الكهرباء لمختلف المشروعات في قطاعات البترول والغاز والقطاعات الصناعية والمشروعات السكنية والتجارية والسياحية في مصر. وتعتبر طاقة عربية هي أول شركة تابعة للقطاع الخاص المصري تحصل على تراخيص توزيع الطاقة الكهربائية للمناطق والمجمعات الصناعية.

تسويق وتوزيع المنتجات البترولية

تعد طاقة عربية أول شركة تابعة للقطاع الخاص المصري في تسويق وتوزيع الوقود والمنتجات البترولية، بما في ذلك وقود المازوت، وتخدم الشركة شبكة هائلة من عملاء الجملة والتجزئة والمشروعات الصناعية، تركيزاً على المناطق والمحافظات الأقل تغطية بالسوق. وتقوم الشركة كذلك بتشغيل شبكة محطات الوقود وخدمات تحويل السيارات والشاحنات التجارية إلى الغاز الطبيعي المضغوط. وقد احتل نشاط تسويق المنتجات البترولية صدارة

تعد طاقة عربية أبرز استثمارات شركة القلعة في قطاع الطاقة بمصر، حيث قامت القلعة بالاستثمار فيها عام ٢٠٠٦ إيماناً بأن النمو الصناعي المطرد في مصر والمنطقة يطرح فرصة جذابة أمام مؤسسات القطاع الخاص للمساهمة في تلبية الطلب المتنامي على الطاقة من جانب المشروعات الصناعية. وبالإضافة إلى ذلك وبفضل رؤيتها ودرايتها العميقة، أدركت شركة القلعة حتمية اتجاه الحكومة المصرية إلى تحرير قطاع الطاقة، الأمر الذي يمثل فرصة واحدة أمام شركة طاقة عربية لتوظيف خبراتها الواسعة ومركزها المالي القوي ومحفظتها أعمالها في أن تصبح من كبرى الشركات الرائدة بهذا المجال.

وقد نجحت طاقة عربية في غضون عشر سنوات في التحول إلى أكبر شركة تابعة للقطاع الخاص في مجال توزيع الطاقة بمصر، حيث تحظى الشركة بخبرة تربو على ١٨ عاماً في تطوير وتشغيل شبكات البنية الأساسية لقطاع الطاقة، من توزيع الغاز الطبيعي إلى توليد وتوزيع الطاقة الكهربائية وتسويق المنتجات البترولية. وإضافة إلى ذلك قامت الشركة باتخاذ خطوات جادة نحو الاستثمار في قطاع الطاقة البديلة والمتجددة بما في ذلك مشروعات توليد الكهرباء من الطاقة الشمسية وطاقة الرياح، سعياً للمساهمة في تلبية الطلب المتزايد على الطاقة في السوق المصري ولاسيما بعد طرح التعريف الجديدة لأسعار الطاقة المتجددة من جانب الحكومة المصرية.

الإنشاءات وتوزيع الغاز الطبيعي للمشروعات السكنية والتجارية والصناعية

تعد طاقة عربية من كبرى شركات توزيع الغاز الطبيعي في مصر، حيث تمتلك امتيازات طويلة الأجل تغطي ١١ محافظة مصرية وتقوم بتوفير ٤,٢ مليار متر مكعب من الغاز الطبيعي لشبكة عملاء هائلة تربو على ٨٩٧ ألف عميل. كما تمتلك الشركة أكبر فريق متخصص في مشروعات الهندسة والإنشاءات لإدارة وتنفيذ أنشطة التوزيع الخاصة بالشركة إلى جانب المتابعة والإشراف على خدمات ومشروعات التوزيع لصالح أطراف أخرى من مؤسسات القطاعين العام والخاص في مصر وأسواق الشرق الأوسط وشمال أفريقيا.

مركز توزيع الغاز الطبيعي

توليد وتوزيع الطاقة الكهربائية



أحد محطات الخدمة التابعة لأنشطة تسويق وتوزيع المنتجات البترولية

٦٧٩,٧ مليون
كيلو واط
ساعة /

إجمالي توليد وتوزيع الطاقة الكهربائية

11

محافظة مصرية

٥٠ ميجا
وات

القدرة الإجمالية لمشروع الطاقة الشمسية

عميل تم ربطه بشبكة الغاز الطبيعي اعتباراً من
سبتمبر ٢٠١٨

طاقة عربية ١,٤ مليار جنيهه خلال عام ٢٠١٧، وهو نمو سنوي بمعدل ٢٩٪، غير أن الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك تراجمت بمعدل سنوي ٢٪ لتبلغ ١,٢٧٢ مليون جنيهه خلال نفس الفترة.

الإيرادات خلال عام ٢٠١٧، كما ساهم بأكثر من ٥٠٪ من إجمالي إيرادات القلعة خلال جميع الفترات المالية من العام.

المستجدات التشغيلية

- قامت طاقة عربية بافتتاح ٢ محطات جديدة لتزويد السيارات بالوقود ليصل عدد المحطات التابعة للشركة ٤٢ محطة خلال عام ٢٠١٧. كما تمتلك الشركة ٧ محطات غاز طبيعي اعتباراً من ديسمبر ٢٠١٧.
- بلغت الشركة المراحل النهائية من التخطيط لإنشاء محطة خدمة جديدة في الإسكندرية بطاقة استيعابية ١٥ مليون لتر.
- حققت طاقة عربية إنجازات ملموسة في إطار توسعاتها المخططة بأنشطة توزيع وتشغيل وصيانة شبكة الغاز الطبيعي، حيث قامت بتوقيع عدة عقود جديدة شملت عقد لمدة ١٠ سنوات مع مول العرب.
- في إطار التزامها بتبني ممارسات الاستدامة، تعكف الشركة على دراسة فرص تنويع النشاط من خلال التوسع بقطاعات تشغيلية جديدة مثل تصميم وتنفيذ حلول ومشروعات ترشيد استهلاك الطاقة وأيضاً التوسع في توليد "الطاقة المشتقة من المخلفات" مثل توليد الكهرباء من المخلفات الزراعية والمنزلية.
- نجحت الشركة في تأمين التمويل اللازم لإنشاء محطة طاقة شمسية بقدرة ٥٠ ميجا وات ضمن مشروع يضم ١٢ محطة طاقة شمسية في منطقة بنبان بالقرب من مدينة أسوان. ومن المتوقع اكتمال وبدء تشغيل المشروع خلال الربع الأول من عام ٢٠١٩.

التطورات المالية

احتلت طاقة عربية صدارة إيرادات شركة القلعة حيث بلغت مساهمتها حوالي ٤٥٪ من إجمالي إيرادات القلعة خلال عام ٢٠١٧. وقد بلغت إيرادات شركة

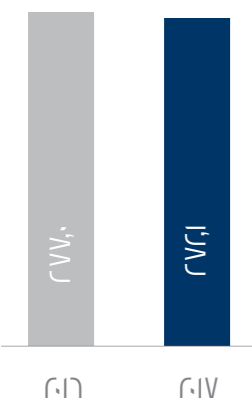
٤,٣ مليار
متر مكعب

إجمالي توزيعات الغاز الطبيعي

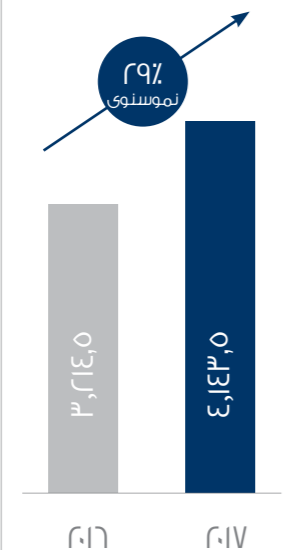
51

محطة خدمة اعتباراً من سبتمبر ٢٠١٨

الأرباح التشغيلية (مليون جهم)



الإيرادات (مليون جهم)





الطاقة

tawazoon



تعد توازن شركة رائدة في مجال تدوير المخلفات وتحويلها إلى الوقود البديل المشتق من المخلفات (RDF) والوقود المشتق من المخلفات الزراعية (Biomass) لخدمة المشروعات الصناعية كثيفة الاعتماد على الطاقة

أنشطة نقل المخلفات الصلبة بواسطة شركة إيكارو



تضاعفت إيرادات مجموعة إنتاج بمعدل ١٢ مرة تقريباً لتسجل ١٦٢,٧ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٧، وذلك بفضل المساهمة الإيجابية لأنشطة الشركة في السوقين المصري والعُماني، علمًا بأن مشروعات السوق العُماني ساهمت منفردة بمبلغ ١٣٦,٤ مليون جنيه.

وبلغت الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك ١١,٥ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٧ مقابل ٢,٢ مليون جنيه فقط خلال عام ٢٠١٦، في ضوء المساهمة القوية لشركة «إنتاج عمان».

بلغت إيرادات شركة إيكارو ٢٨٨,٤ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٧ وهو نمو سنوي بمعدل ٦٥٪. وبلغت الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك ٤٢,٣ مليون جنيه وهو نمو بمعدل ٨٥٪ خلال نفس الفترة. ويعكس ذلك نمو حجم إنتاج الوقود المشتق من المخلفات الزراعية بمعدل سنوي ١٠٠٪ ليبلغ ٢٤١ ألف طن مصحوباً بارتفاع رسوم الشركة عن إدارة مشروعات تدوير المخلفات لتبلغ ٥٩,٩ مليون جنيه على خلفية ارتفاع الأسعار وكذلك حجم الإنتاج. وقد تراجع حجم إنتاج الوقود البديل المشتق من المخلفات بمعدل سنوي ٧٪ ليبلغ حوالي ٧٧ ألف طن نظراً لتوقف أنشطة الشركة بأحد أكبر مشروعاتها.

إنتاج عمان

تأسست شركة إنتاج عمان في مارس ٢٠١٧ باعتبارها زراعاً لأنشطة مجموعة إنتاج في السوق العُماني. وتمتلك مجموعة إنتاج حصة ٦٠٪ في إنتاج عمان، بينما تمتلك إيكارو نسبة ١٠٪.

التطورات المالية

بلغت إيرادات شركة توازن ٤٤٤,٤ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٧، وهو نمو سنوي بمعدل ١٤٠٪. وارتفعت أيضاً الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك بنسبة ١٢٣٪ لتبلغ ٦٢,٣ مليون جنيه خلال نفس الفترة. وتعكس النتائج القوية مردود ارتفاع أسعار الطاقة في إطار خطة الحكومة لرفع دعم الطاقة، فضلاً عن انتهاء الشركة من تنفيذ اثنين من المشروعات المتعاقد عليها بالسوق العُماني.

بدأت القلعة الاستثمار في شركة توازن بداية من عام ٢٠٠٩ إيماناً بأهمية المساهمة الفعالة في مسيرة التنمية الاقتصادية عبر توفير حلول الطاقة المتجددة التي تتميز بالكفاءة في ترشيد الطاقة والحفاظ على البيئة. وتضم توازن تحت مظلتها كلا من الشركة المصرية لتدوير المخلفات الزراعية «إيكارو» ومجموعة الأنشطة الهندسية «إنتاج»، وهي شركات رائدة في مشروعات إدارة المخلفات. وتعمل شركة القلعة عن كثب مع إدارة كلتا الشركتين من أجل تعظيم مواردها المالية والبشرية وتحقيق أكبر استفادة من الفرص الحالية وكذلك تطوير واستكشاف الفرص الجديدة. وتركز الشركة حالياً على توفير بدائل الطاقة المشتقة من المخلفات لتغذية المشروعات الصناعية كثيفة الاستهلاك.

تتبلور استراتيجية توازن في تحقيق التكامل بين أنشطة وعمليات شركتي إيكارو وإنتاج

شركة إيكارو

تتخصص شركة إيكارو في جمع ونقل ومعالجة المخلفات الزراعية، حيث احتلت الشركة مكانة رائدة في أنشطة إنتاج الوقود المشتق من المخلفات الزراعية (Biomass) وتوريد الوقود البديل المشتق من المخلفات (RDF) لتغذية مصانع الأسمت على مدار الخمس سنوات الماضية، علمًا بأن الوقود البديل يعد أحد مصادر الطاقة المتجددة والتنظيف نظراً لاستخلاصه من المخلفات الزراعية التي بخلاف ذلك يتم حرقها وإهدار قيمتها الاقتصادية، كما أن الاعتماد على الوقود البديل له مزايا عديدة بالنسبة للصناعات الثقيلة ولا سيما صناعة الأسمت.

مجموعة إنتاج

قامت مجموعة إنتاج حتى الآن بإنشاء العديد من المعامل لفرز المخلفات وتصنيع الأسمدة في مصر، فضلاً عن العمل بمشروعات أخرى في السعودية وماليزيا وليبيا والسودان وعمان وسوريا. كما قامت الشركة بتقديم خدماتها الاستشارية لأكثر من ٧٦ مشروعاً لتدوير المخلفات في مصر. كما تحظى الشركة بتواجد قوي على الساحة الدولية من خلال مشروعاتها المنتشرة في أسواق السعودية وماليزيا وليبيا والسودان وعمان وسوريا.

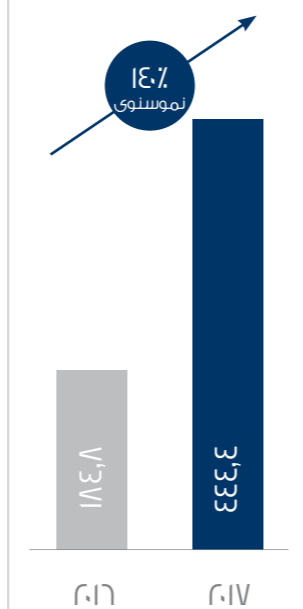
تقد توازن باقة متكاملة من حلول تدوير المخلفات



الأرباح التشغيلية (مليون جـم)



الإيرادات (مليون جـم)



٧٧ ألف طن

إجمالي توريدات الوقود البديل المشتق من المخلفات خلال ٢٠١٧

٢٤١ ألف طن

إجمالي توريدات بدائل الطاقة المشتقة من المخلفات الزراعية خلال ٢٠١٧



ميناء النوبارية بالإسكندرية



النقل والدعم اللوجستي



نايل لوجيستيكس

تتخصص نايل لوجيستيكس في تقديم باقة متكاملة من الحلول اللوجيستية وخدمات النقل النهري المتميزة بكفاءة استهلاك الوقود

٩٢٠ ألف طن

إجمالي حمولة نشاط التحميل والتفريغ خلال ٢٠١٧

بدأت القلعة استثماراتها بشركة نايل لوجيستيكس منذ أكثر من ١٠ سنوات سعياً لتعظيم الاستفادة من مشروعات النقل النهري التي أصبحت الاختيار الأمثل لنقل البضائع بفضل تفوقها بجداره على شاحنات النقل البري من حيث كفاءة استهلاك الوقود فضلاً عن كونها صديقة للبيئة، علمًا بأن قدرة البارج الواحد تعادل حمولة ما يتراوح بين ٢٠ و٤٠ شاحنة.

تضم نايل لوجيستيكس تحت مظلتها ثلاث شركات تابعة في مجالات التجميل والتفريغ وخدمات النقل النهري بأسواق مصر وجنوب السودان. ففي السوق المصري تقدم الشركة خدمات التجميل والتفريغ باستخدام الأوناش العائمة في العديد من الموانئ المصرية، علمًا بأن مستوردي الفحم يمثلون أغلب عملاء الشركة، ولذلك تعكف الشركة على التوسع بأعمالها لخدمة مختلف العملاء من مستوردي السلع والمنتجات الأخرى وعلى رأسها الحبوب. كما تقوم نايل لوجيستيكس بامتلاك وتشغيل أسطول بارجات نهري لنقل البضائع بطول المجرى الملاحي لنهر النيل، كما تقوم بتشغيل مستودع الحاويات الجديد في ميناء النوبارية بالإسكندرية. وفي جنوب السودان تقوم إحدى الشركات التابعة لنايل لوجيستيكس بتشغيل أسطولين من بارجات النقل النهري لنقل مختلف البضائع بين المناطق الشمالية والجنوبية بالدولة.

شركة نايل كارجو

تمتلك الشركة الوطنية لإدارة الموانئ النهريّة مجموعة من الموانئ النهريّة ومعدات المناولة للعمل في الموانئ النهريّة والبحريّة، حيث تخصص الشركة في تقديم خدمات المناولة والتخزين في مجموعة من الموانئ المصرية، وتحديدًا موانئ الإسكندرية والسويس ودمياط.

الشركة الوطنية لإدارة الموانئ النهريّة

تتخصص في تقديم خدمات الشحن والتفريغ والتخزين باستخدام مجموعة من الموانئ النهريّة بطول المجرى الملاحي لنهر النيل في مصر، وتحديدًا موانئ الإسكندرية والسويس ودمياط.

شركة جنوب السودان للنقل النهري

تعمل الشركة في أسواق جنوب السودان، حيث تقوم بتشغيل أسطول البارجات النهريّة لنقل البضائع بطول المجرى الملاحي لنهر النيل في جنوب السودان.

المساهمة الإيجابية لمستودع الحاويات الجديد في النوبارية بالإسكندرية، علمًا بأن الشركة قامت بزيادة أسعار جميع الخدمات.

حقق نشاط الشحن والتفريغ ارتفاعًا قياسيًا خلال عام ٢٠١٧، حيث بلغ حجم الشحنات المنقولة ٩٢٠ ألف طن تقريبًا بزيادة سنوية قدرها ٦٪ مقابل ٨٧٠ ألف طن تقريبًا خلال عام ٢٠١٦، علمًا بأن الفحم مثل غالبية أنشطة الشحن والتفريغ خلال الفترة. وقد رصدت الشركة نمو أعمال مستودع الحاويات الجديد في النوبارية بالإسكندرية الذي تم إطلاقه في أغسطس ٢٠١٦، حيث حقق إيرادات بقيمة ٨,٤ مليون جنيه خلال الربع الأخير من عام ٢٠١٧، وهو أعلى من ضعف متوسط الإيراد الربع سنوي والذي يبلغ حوالي ٢ مليون جنيه، بفضل تقديم خدمة الحاويات المبردة اعتبارًا من أكتوبر ٢٠١٧.

وتعكف الشركة على تعزيز الأنشطة التشغيلية و تنمية الإيرادات عبر تنويع الخدمات المقدمة وطرح باقة متكاملة من حلول النقل والدعم اللوجستي، وذلك بالتوازي مع تنمية عمليات الشركة من خلال التوسع بأنشطة النقل والمناولة والتخزين وتعزيز الاستفادة من الارتفاع المرتقب بالطلب على خدمات النقل النهري.

الإيرادات
(مليون ج.م)

١١٧,٨
ZIV
نمو سنوي



أسكوم



التعدين

ASCOM
GEOLOGY & MINING



أسكوم هي الشركة الرائدة في قطاع التعدين في السوق المصري وتتنوع أنشطتها بين استكشاف وإنتاج المعادن الثمينة وتصنيع الكربونات والكيماويات. وتلعب منتجات الشركة دوراً إيجابياً في دعم الصادرات المصرية باعتبارها أحد البدائل العملية للاستيراد

الرئيسية في أوروبا وشمال أفريقيا ومجلس التعاون الخليجي وتركيا.

أسكوم لتصنيع الكربونات والكيماويات

قامت الشركة بإنشاء مصنع متخصص في إنتاج كربونات الكالسيوم سعياً لتلبية الطلب المتزايد على تلك المادة باعتبارها أحد المكونات الرئيسية في صناعة البلاستيك والورق والدهانات والكيماويات. وقد ارتفعت قدرة الطحن لتبلغ ٢٢٠ ألف طن سنوياً بعد تركيب الطاحونة الرطبة بتكلفة استثمارية ٧,٢ مليون دولار خلال عامي ٢٠١٣ و٢٠١٤. وتقوم الشركة بتصدير إنتاجها إلى أسواق آسيا ودول مجلس التعاون الخليجي وأفريقيا وأمريكا الجنوبية.

أسكوم بريشيوس ميتالز

تأسست شركة أسكوم بريشيوس ميتالز لتوحيد أنشطة أسكوم في مجال استكشاف وإنتاج المعادن الثمينة. وتعمل الشركة حالياً في اثنين من الامتيازات الإثيوبية (أسوسا - ٤٠٢ كم مربع / أويرو جودير - ١٠٠٠ كم مربع)، وامتياز آخر في السودان لا يفصله عن امتياز أسوسا إلا الحدود الدولية (النيل الأزرق - ٢٠٠٠ كم مربع) علماً بأن هذه الامتيازات خضعت لضغوط قهرية خلال عام ٢٠١١ نظراً لبعض الأسباب والظروف الأمنية. وقد أثمرت أعمال الحفر والاستكشاف في امتياز أسوسا بأثيوبيا عن تحقيق نتائج واعدة، حيث قامت الشركة بإصدار تقرير يشير إلى اكتشاف ذهب بواقع ١,٥ مليون أوقية. وتركز أسكوم حالياً على مواصلة الأنشطة الاستكشافية وكذلك إعداد دراسات الجدوى الوافية من أجل الحصول على تراخيص التنقيب وإطلاق مشروعها لإنتاج الذهب في أثيوبيا.

نشاط إدارة المحاجر في مصر

نجحت أسكوم في التحول إلى أكبر شركة متخصصة في إدارة المحاجر بمنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا على مدار العقد الماضي، وتقوم الشركة حالياً بتوفير أكثر من ٤٠ مليون طن سنوياً من المواد الخام التي تحتاجها شركات ومصانع الأسمنت، من خلال تولي أغلب أنشطة إدارة المحاجر في مصر.

شركة أسكوم هي الشركة الاستثمارية التابعة للقلعة في قطاع التعدين، حيث تخصص في تقديم مختلف خدمات التعدين وأنشطة إدارة المحاجر لمصانع الأسمنت وغيرها من الصناعات، بالإضافة إلى استكشاف وإنتاج الخامات الصناعية والمعادن الثمينة وخاصة الذهب.

تأسست شركة أسكوم باعتبارها الذراع الاستثماري التابع لمجموعة أسيك القابضة في قطاع الخدمات الجيولوجية والتعدينية، ثم قامت شركة القلعة بالاستحواذ عليها بالتعاون مع تحالف يضم مجموعة من المستثمرين خلال عام ٢٠٠٤، وذلك قبل فصلها تحت كيان مستقل بغرض التوسع بأنشطة وعمليات الشركة. وتقوم أسكوم حالياً بتنوع مصادر إيراداتها عبر التوسع في مختلف الأنشطة والمجالات، حيث نجحت الشركة في التحول من إحدى الشركات الخدمية في قطاع مواد البناء إلى شركة قابضة تتحكم بعدد من الامتيازات المنتجة للجبس ورمال السيليكا وحصى البناء وغيرها من المواد الخام التي تستخدم في قطاع الإنشاءات، وذلك سعياً للتوسع خارج نطاق توريد المواد الخام إلى مصانع الأسمنت فقط.

وتضم محفظة استثمارات القلعة في الصناعات التصديرية شركة أسكوم لتصنيع الكربونات والكيماويات وشركة جلاس روك، إذ تقوم كلتا الشركتين بتصدير جزء كبير من إنتاجهما إلى الخارج وتحصل كلتاهما على غالبية الإيرادات بالدولار الأمريكي، كما تقوم أسكوم بإدارة عدد من المحاجر الصغيرة في مصر إلى جانب امتلاك شركة متخصصة في إنتاج مواد البناء بسوق الجزائر.

الشركات التابعة

شركة جلاس روك للمواد العازلة

بدأت شركة جلاس روك للمواد العازلة إنتاج الصوف الصخري لخدمة السوق المحلي وأسواق التصدير منذ افتتاح مصنعها في مايو ٢٠١٢ بتكلفة استثمارية ٧٠ مليون دولار، وأعقب ذلك بدء إنتاج الصوف الزجاجي في نوفمبر من نفس العام. ويقوم المصنع بإنتاج المواد التي تدخل في حلول وتطبيقات العزل الحراري والعزل الصوتي، حيث يتوزع الإنتاج السنوي بواقع ٣٠ ألف طن من الصوف الصخري و٢٠ ألف طن من الصوف الزجاجي. كما تقوم الشركة بتصدير منتجاتها إلى عدد من الأسواق

أثمرت جهود الشركة لتعزيز مستويات الكفاءة التشغيلية عن نمو حجم المبيعات بمعدل سنوي ٤١٪ خلال عام ٢٠١٧.



سجلت أسكوم نموًا قويًا في الإيرادات والأرباح التشغيلية خلال عام ٢٠١٧ بفضل ارتفاع مبيعات الشركة في السوق المحلي وكذلك مبيعات التصدير.

المستجدات التشغيلية

- واصلت الشركة رصد نمو أعمالها في الهند للعام الثاني على التوالي.
- رصدت شركة أسكوم لتصنيع الكربونات والكيماويات العديد من الإنجازات التشغيلية الملحوظة خلال عام ٢٠١٧ بفضل المردود الإيجابي لتعويم الجنيه على هامش الربح وكذلك ارتفاع القدرة التنافسية لصادرات الشركة، والتي تمثل أيضًا أفضل البدائل العملية للاستيراد.
- ارتفع حجم الإنتاج بمعدل سنوي ٤١٪ خلال عام ٢٠١٧ بفضل زيادة مستويات الكفاءة التشغيلية

التطورات المالية

بلغت الإيرادات المجمعة لشركة أسكوم ٢,٩٥٤ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٧، وهو نمو سنوي بمعدل ٢٨٪. وارتفعت الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك بمعدل سنوي ٢٢٨٪ لتبلغ ٤,١٢٠ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٧، بفضل تحسن الأداء التشغيلي لأنشطة المحاجر في مصر وكذلك شركة أسكوم لتصنيع كربونات الكالسيوم.

بلغت إيرادات شركة أسكوم لتصنيع الكربونات والكيماويات ١٧,٥ مليون دولار خلال عام ٢٠١٧، ونتج عن ذلك تسجيل أرباح تشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك بقيمة ٥,١ مليون دولار خلال نفس الفترة بزيادة سنوية قدرها ٢٢٪. وتجدر الإشارة إلى زيادة القدرة التنافسية لصادرات الشركة، حيث قامت الشركة بتصدير أغلب إنتاجها وتحصيل إيراداتها بالعملة الأجنبية مع تسجيل تكاليفها بالجنيه المصري على قوائمها المالية، وهو ما أتاح بدوره فرصة واعدة للتوسع بأعمال الشركة خلال الفترة المقبلة. وقد بلغت مبيعات الشركة ١,٢٦٤ ألف طن خلال عام ٢٠١٧، مدعومة بنمو صادرات الشركة ولاسيما لأسواق التعاون الخليجي وجنوب أفريقيا.

٨,٨ ألف طن

حجم مبيعات شركة جلاس روك للمواد العازلة

٦,٦٨ مليون طن

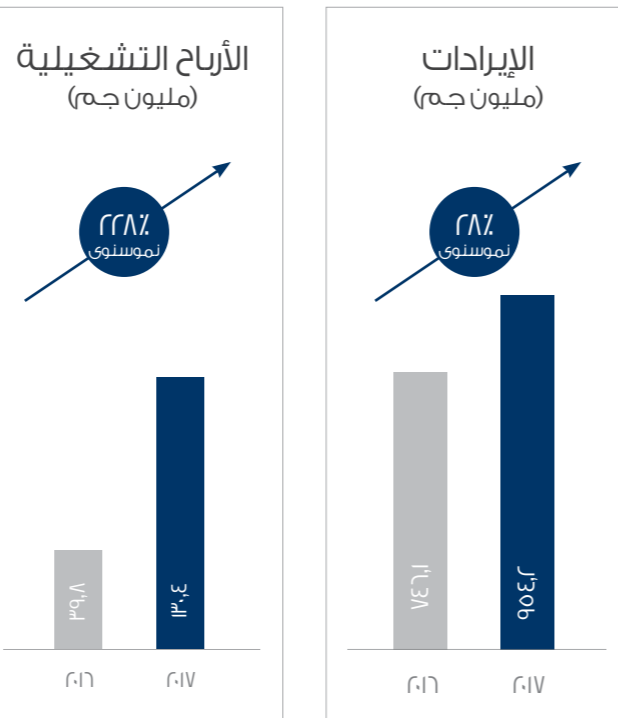
حجم مبيعات نشاط إدارة المحاجر في مصر

٢٦٤ ألف طن

حجم مبيعات أسكوم لتصنيع الكربونات والكيماويات

ارتفعت إيرادات شركة جلاس روك للمواد العازلة بمعدل سنوي ١٤٪ لتبلغ ٦,٨ مليون دولار خلال عام ٢٠١٧، بفضل تحسن القدرة التنافسية لصادرات الشركة وزيادة معدلات الكفاءة التشغيلية، وهو ما أثمر بدوره عن نمو المبيعات بمعدل سنوي ٤١٪ لتبلغ ٨,٨ ألف طن خلال نفس الفترة. وانعكس نمو الإيرادات في تقليص الخسائر التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك بمعدل سنوي ٤١٪ لتبلغ ٠,٦ مليون دولار في عام ٢٠١٧، مقابل خسائر تشغيلية بقيمة مليون دولار خلال العام السابق.

بلغت إيرادات نشاط إدارة المحاجر في السوق المصري ٤١٨,٥ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٧، وهو نمو سنوي بمعدل ١٢٪. ونتج عن ذلك تسجيل أرباح تشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك بقيمة ٢٦,١ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٧.



مواد العزل الحراري التي تنتجها جلاس روك



الأسمنت

مجموعة أسيك القابضة



مجموعة أسيك القابضة هي الشركة الرائدة في الاستثمار بمشروعات إنتاج الأسمنت والإنشاءات والإدارة الهندسية والخدمات الاستشارية في أسواق مصر والمنطقة

بالخارج من استثماراتها في الشركات المحلية المتخصصة في صناعة الأسمنت والخرسانة الجاهزة وكذلك بيع حصتها البالغة ٧٢,٧١٪ في شركة أسيك الجزائر للأسمنت (دجلفا) والتي حصلت على التراخيص اللازمة لإنشاء مصنع أسمنت تبلغ إجمالي طاقته الإنتاجية ٢ مليون طن أسمنت سنوياً في الجزائر.

الإنشاءات والمقاولات

أرسكو

تعمل شركة أسيك للتصنيع والمشروعات الصناعية "أرسكو" في قطاع المقاولات والخدمات الصناعية، حيث تقوم بتقديم باقة متكاملة من الخدمات تتضمن تصميم المشروعات والإدارة الهندسية والتصنيع وشراء المعدات وإدارة العقود، والإنشاءات في العديد من المشروعات تتنوع بين صناعة الأسمنت ومشروعات إنتاج النفط ومشروعات معالجة المياه. وتتميز شركة أرسكو بتقديم مجموعة متكاملة من الخدمات التي تتسم بالجودة العالية والكفاءة والمهنية في التنفيذ والتسليم على مدار أكثر من ثلاثة عقود مكنتها من ترسيخ مكانتها وسمعتها الطيبة في جميع أنحاء العالم.

شركة أسيك للتحكم الآلي

تعد شركة أسيك للتحكم الآلي من الشركات المتخصصة في توريد وتركيب أنظمة الطاقة الكهربائية والتحكم الآلي للمشروعات الصناعية بأسواق أفريقيا وآسيا وأوروبا، حيث تقوم الشركة بتقديم مجموعة من حلول الطاقة الكهربائية والتحكم الآلي تتنوع بين التصميم والهندسة وتجهيز وشراء المعدات وتركيبها وصيانتها. كما تقوم الشركة بتقديم باقة متكاملة من برامج وأنظمة إدارة المشروعات بما في ذلك أنظمة مراقبة المشروعات والأنظمة الخاصة بمشروعات تركيب كابلات الضغط المتوسط والعالي. وتحظى الشركة بمكانة مرموقة منذ نشأتها قبل ١٥ عاماً باعتبارها الاختيار الأمثل لكبرى شركات الأسمنت العالمية، ومنها شركات Cimpor و Cemex و Titan و Italcementi و Lafarge.

تعد مجموعة أسيك القابضة صرحاً متكاملاً في مشروعات الأسمنت والهندسة والإنشاءات بأسواق القارة الأفريقية ومجلس التعاون الخليجي، حيث تتنوع أعمال الشركة بين إنتاج الأسمنت وتصميم وهندسة المنشآت الصناعية وكذلك تطوير أنظمة الإدارة الفنية وبرامج التحكم الآلي والإنشاءات. وقد ساهمت مجموعة أسيك القابضة منذ نشأتها عام ١٩٧٥ في تطوير وتحديث صناعة الأسمنت بمنطقة الشرق الأوسط، وخاصة في السوق المصري، باعتبارها شركة رائدة في مشروعات الهندسة والخدمات الاستشارية، حيث نجحت الشركة في تنمية أعمالها لتلبية احتياجات المشروعات الصناعية والمستهلكين الأفراد من خلال ثلاثة أذرع رئيسية (مشروعات إنتاج الأسمنت ومشروعات الإدارة الهندسية ومشروعات الإنشاءات).

وقد قامت شركة القلعة بتطوير مجموعة أسيك القابضة منذ الاستحواذ عليها حتى أصبحت شركة رائدة في تقديم خدمات الإدارة الفنية والهندسة والتحكم الآلي لمشروعات الأسمنت الأخرى.

وفي عام ٢٠١٥ قامت مجموعة أسيك القابضة ببيع حصتها في شركة «مصر للأسمنت - قنا» في صفقة بلغت قيمتها ٧٠٠ مليون جنيه تقريباً، وكذلك بيع شركتي أسيك المنيا وأسيك للخرسانة الجاهزة مقابل مليار جنيه تقريباً، وذلك في إطار مساعي شركة القلعة للتخارج من الأصول غير الأساسية، ومن بينها بعض مشروعات إنتاج الأسمنت بهدف تحجيم المخاطر الاستثمارية ومواصلة خفض المديونيات على مستوى شركة القلعة والشركات التابعة. وخلال عام ٢٠١٧، قامت الشركة بإتمام عملية التخارج من شركة أسيك الجزائر للأسمنت (دجلفا) لصالح مستثمر جزائري، في صفقة تقدر قيمتها بما يعادل ٦٠ مليون دولار أمريكي.

صناعة الأسمنت

أسيك للأسمنت

تتمثل استثمارات مجموعة أسيك القابضة الحالية في شركة أسمنت التكامل في السودان وشركة زهانة للأسمنت في الجزائر إثر قيامها

احتل مصنع أسمنت التكامل في السودان المركز الثالث بين جميع مصانع الأسمنت وبحصة سوقية بلغت ٢١٪.



مصنع أسمنت التكامل بالسودان

نجح مصنع أسمنت التكامل في تحسين هيكل التكاليف وزيادة قدرته التنافسية عبر زيادة اعتماده على الفحم في عمليات التصنيع، والذي أصبح يمثل حاليًا ٢٧٪ من إجمالي مصادر الطاقة التي يعتمد عليها المصنع.

حصل مصنع زهانة للأسمنت بالجزائر على تسهيلات ائتمانية بقيمة ٢٨٥ مليون يورو في مطلع عام ٢٠١٧ بهدف تمويل إنشاء خط إنتاج جديد بتكلفة استثمارية تبلغ حوالي ٢١٦ مليون يورو، علمًا بأن القرض يمثل ٩٠٪ من إجمالي تكلفة خط الإنتاج وسيتم تمويل الجزء المتبقي من تكلفة الخط الجديد من المصادر الذاتية.

نجحت شركة أسيك للهندسة في تمرير زيادات الأسعار مع تأمين احتياجاته من الوقود وتشغيل أفران الأسمنت بشكل منتظم في جميع المشروعات التي تديرها الشركة، وهو ما أثمر عن الحفاظ على معدلات الربحية رغم الضغوط التضخمية.

نجحت شركة أرسكو في تنمية نتائجها المالية على الرغم من تراجع عدد المشروعات المتعاقد على تنفيذها خلال العام بفضل نمو أعمال الشركة من المصنعات الحديدية التي تتميز بهامش الربح المرتفع.

- بتزويد مصانع الأسمنت بمجموعة واسعة من الخدمات ومعدات التحكم البيئي، فضلًا عن قياس معدل انبعاث الأتربة ودراسات التقييم البيئي من أجل ضمان الامتثال للمعايير البيئية الممتدة دوليًا. وتحظى الشركة بإمكانات هائلة تمكنها من تقديم خدماتها للمشروعات الصناعية الأخرى، مستفيدة من خبرتها الواسعة بمجال التحكم البيئي وتنمية الوعي العام بتأثير الأنشطة الصناعية على البيئة.

المستجدات التشغيلية

- احتل مصنع أسمنت التكامل في السودان المركز الثالث بين جميع مصانع الأسمنت وبحصة سوقية بلغت ٢١٪.
- قام مصنع أسمنت التكامل بالاستثمار في تطوير بنيته الأساسية خلال عام ٢٠١٧، حيث أثمر ذلك عن تأمين احتياجاته من الطاقة عبر محطة توليد كهرباء فرعية وتركيب الكابلات الخاصة بربطه بالشبكة القومية للكهرباء، علمًا بأنه تم ربط المصنع بشبكة الكهرباء خلال الربع الثالث من عام ٢٠١٧ لينعكس ذلك في تقليص التكاليف التشغيلية وزيادة القدرة التنافسية للمصنع.
- يعمل مصنع أسمنت التكامل على قدم وساق من أجل تركيب طاحونة الفحم الجديدة والمقرر تشغيلها خلال النصف الأول من عام ٢٠١٩، حيث ستثمر تلك الخطوة عن تأمين كامل احتياجات الطاقة عبر الاعتماد على الفحم بدلًا من الوقود السائل الذي يتسم بارتفاع تكلفته وانقطاع إمداداته.

الإدارة الهندسية

شركة أسيك للهندسة

تتطلع شركة أسيك للهندسة أن تصبح شركة رائدة في تقديم خدمات الإدارة الفنية والهندسية والخدمات الاستشارية لمصانع الأسمنت في مصر ومنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، وتقوم الشركة حاليًا بإدارة ٨ مصانع أسمنت تبلغ طاقتها الإنتاجية ١٣,٥ مليون طن سنويًا في السوق المصري، كما تحظى الشركة بمحفظة مشروعات متمامية في أسواق أفريقيا ومجلس التعاون الخليجي. وتقوم الشركة من خلال أكاديمية أسيك للتدريب بتقديم الدورات الاحترافية حول أحدث ما توصلت إليه التكنولوجيا في صناعة الأسمنت. وتعتز الشركة باختيارها مستشارًا لمشروع إنشاء أكبر مصنع أسمنت في مصر بمحافظة بني سويف، حيث تم إنشاء وتركيب ٦ خطوط إنتاج في نفس الوقت، علمًا بأنه المصنع نجح في تجاوز مرحلة التشغيل التدريبي وبدء العمليات الإنتاجية خلال الربع الأول من عام ٢٠١٨.

شركة أسنبرو

تعد شركة أسنبرو من الشركات الرائدة في مبادرات ومشروعات حماية البيئة في منطقة الشرق الأوسط، وتخصص الشركة في احتواء معدلات التلوث وانبعاثات الأتربة الناتجة عن تصنيع الأسمنت. وتقوم الشركة

١١٨٪

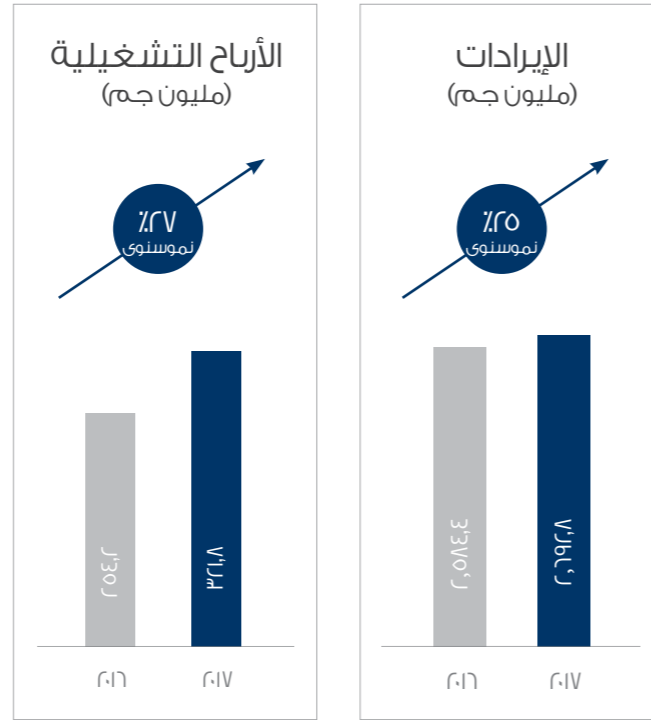
معدل النمو السنوي بالأرباح التشغيلية لمصنع أسمنت التكامل خلال ٢٠١٧

٦,١ مليون طن

مبيعات مصنعي أسيك للأسمنت خلال ٢٠١٧



ارتفعت إيرادات مجموعة أسيك القابضة بمعدل سنوي ٤٪ لتبلغ ٢,٧ مليار جنيه خلال عام ٢٠١٧، بفضل الأداء القوي لمصنع أسمنت التكامل وشركة أسيك للهندسة.



١٥٩,٨ مليون جنية

قيمة مشروعات أرسكو المتعاقد على تنفيذها

التطورات المالية

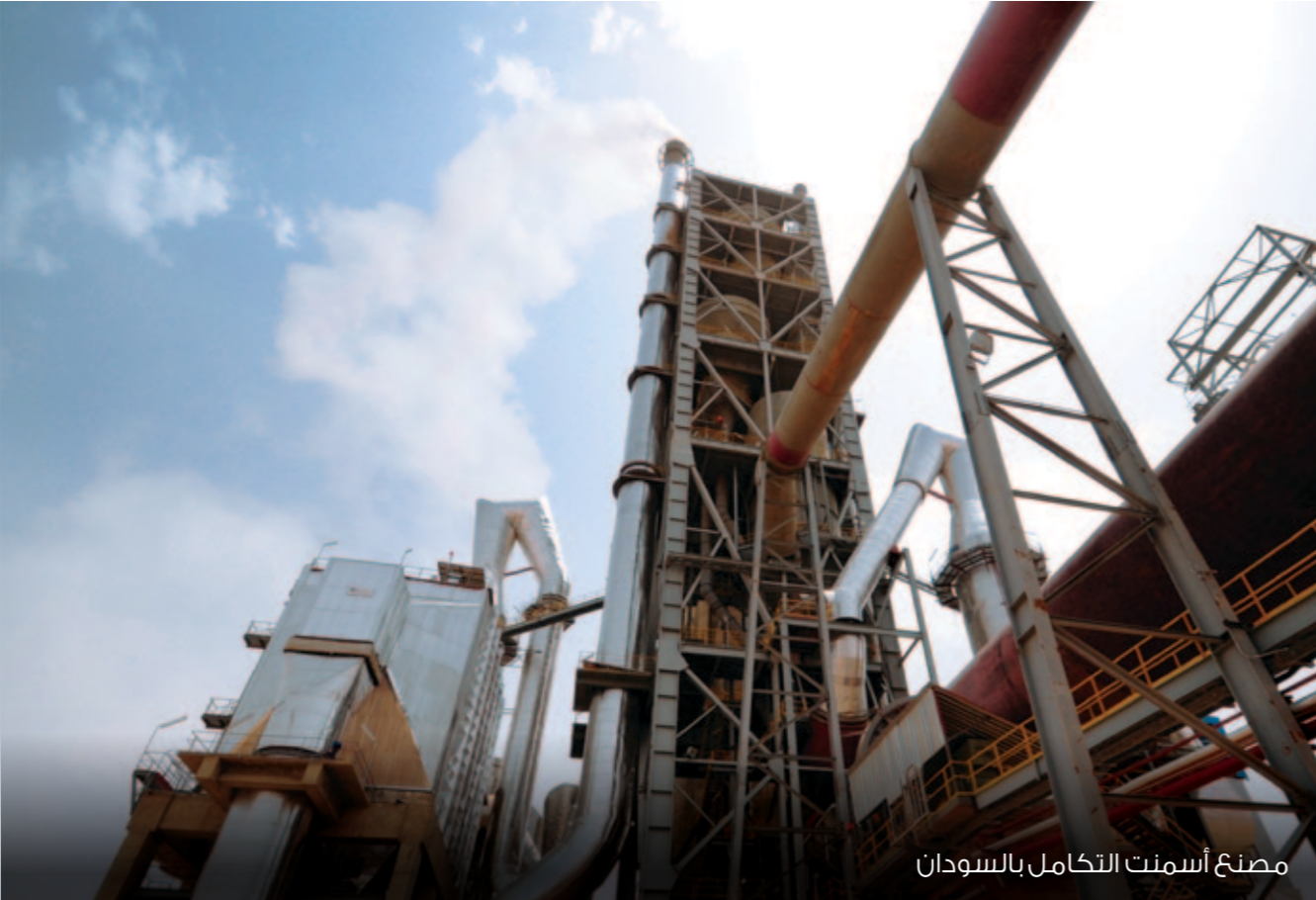
بلغت إيرادات مجموعة أسيك القابضة ٢,٧ مليار جنيه خلال عام ٢٠١٧، وهو نمو سنوي بمعدل ٤٪ بفضل الأداء القوي لمصنع أسمنت التكامل وشركة أسيك للهندسة. وبلغت الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك ٢٢١,٨ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٧، وهو نمو سنوي بمعدل ٢٧٪ بفضل المساهمة الإيجابية لشركتي أسيك للأسمنت وأرسكو.

أسيك للأسمنت

لم يطرأ تغيراً ملحوظاً على إيرادات شركة أسيك للأسمنت، حيث سجلت إيرادات بقيمة ١,١ مليار جنيه خلال عام ٢٠١٧، وهو تراجع طفيف بنسبة سنوية ٣٪ وعلى الرغم من تراجع قيمة الجنيه المصري أمام الجنيه السوداني بواقع ٢٨٪. ويعكس ذلك المردود الإيجابي لنمو إيرادات مصنع أسمنت التكامل بمعدل سنوي ٢٥٪ ليبلغ ١,١ مليار جنيه خلال عام ٢٠١٧ بفضل ارتفاع حجم الإنتاج وزيادة أسعار البيع، وهو ما أثمر بدوره عن نمو الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك بمعدل الضعف تقريباً لتبلغ ١٩٧ مليون جنيه خلال نفس الفترة. وعلى هذه الخلفية سجلت شركة أسيك للأسمنت أرباحاً تشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك بقيمة ١٥٩,٢ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٧، بزيادة سنوية قدرها ٢٥٪.

أسيك للهندسة

بلغت إيرادات شركة أسيك للهندسة ٨٨٤,٩ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٧، وهو نمو سنوي بمعدل ٢٥٪ بفضل زيادة أتعاب الإدارة التي تتقاضاها الشركة. وقد ساهم نمو الإيرادات في الحد من أثر تراجع الطاقة الإجمالية لمصانع الأسمنت التي تديرها الشركة بمعدل سنوي ٢٪ إلى ١١,٢ مليون طن، وهو انخفاض بواقع ٥٠٠ ألف طن عن المستويات الطبيعية نظراً للتحديات الأمنية المحيطة بمصانع الشركة في منطقة سيناء. وبخلاف ذلك حقق كافة المصانع الأخرى التي تديرها الشركة أداءً قوياً خلال العام في ضوء التركيز على أعمال الصيانة الوقائية والدعم الفني لتجنب تعطل الإنتاج. وارتفعت الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك بمعدل سنوي ١١٪ لتبلغ ٧٢,٢ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٧، وذلك رغم الضغوط التضخمية وارتفاع تكلفة قطع الغيار، حيث يعكس ذلك مردود وفرة إمدادات الوقود وتشغيل أفران الأسمنت بشكل منتظم بجميع المشروعات التي تديرها الشركة.



مصنع أسمنت التكامل بالسودان

جذور



الأغذية



Gozour



تتخصص مجموعة جذور في مجالي الزراعة والأغذية، حيث تقوم بطرح باقة متنوعة من المنتجات الغذائية عالية الجودة مستفيدة من مقومات النمو الفريدة التي ينفرد بها قطاع الزراعة في السوق المصري

قامت شركة القلعة بالاستثمار في قطاع الأغذية عام ٢٠٠٧ بغرض النهوض بقطاع الزراعة في مصر والتغلب على التحديات التي تواجه أنشطة إنتاج المواد الغذائية، وذلك من خلال التركيز على تعزيز المركز التنافسي بالسوق وطرح مجموعة من المنتجات الرائجة عالية الجودة. وتضم مجموعة جذور تحت مظلتها حاليًا اثنتين من الشركات التابعة، وهما مزارع دينا التي تعد أكبر مزرعة ألبان تابعة للقطاع الخاص المصري والشركة الاستثمارية لمنتجات الألبان التي تقوم بتسويق الحليب الخام الذي تنتجه مزارع دينا.

١٣ ألف طن

مبيعات الشركة الاستثمارية لمنتجات الألبان

وقد اتخذت إدارة شركة القلعة قرارًا خلال السنوات الأخيرة باعتبار قطاع الأغذية من الاستثمارات في حيز التخارج، وبالتالي قامت القلعة خلال عام ٢٠١٥ بالتخارج من عدة مشروعات تعمل تحت مظلة مجموعة جذور ومنها شركة الرشيدى للحلول المتكاملة في السودان، وشركة مصر أكتوبر للصناعات الغذائية «المصريين» ومصانع حلويات الرشيدى الميزان في مصر، بالإضافة إلى شركة النيل للصناعات الغذائية «إنجوي» المتخصصة في إنتاج الحليب والعصائر، وشركة «العجيزي الدولية للتنمية الاقتصادية».

مزارع دينا هي أكبر مزرعة إنتاج وتوزيع ألبان تابعة للقطاع الخاص المصري،

مزارع دينا

تعد مزارع دينا أكبر مزرعة إنتاج ألبان تابعة للقطاع الخاص المصري، حيث تمتلك مزرعة ألبان تبلغ مساحتها حوالي ١٠ آلاف فدان. وقد قامت الشركة بإنتاج ٧٨,٥ ألف طن تقريبًا من الحليب الخام خلال عام ٢٠١٧ من خلال قطيع الأبقار يتجاوز ١٥,١٩٢ بقرة، منها ٦,٦٨٠ بقرة حلابة.

وفي نهاية عام ٢٠١٧، أعلنت شركة القلعة عن إتمام تخارجها من الشركة العربية للخدمات والتجارة المسؤولة عن إدارة سلسلة سوپر ماركت مزارع دينا، علمًا بأن عملية التخارج المذكورة لن تؤثر على العمليات الرئيسية لمزارع دينا بما في ذلك إنتاج الحليب الخام والأنشطة الزراعية والصناعية ولا تتضمن حقوق استخدام العلامة التجارية لمزارع دينا، والتي توقفت الشركة المستحوذة عن استخدامها اعتبارًا من أغسطس ٢٠١٨. وستواصل مزارع دينا امتلاك وتشغيل مركز مبيعاتها الرئيسي أمام مزارعها الواقعة على طريق القاهرة الإسكندرية الصحراوي.

قامت الشركة بإنتاج ٧٨,٥ ألف طن تقريبًا من الحليب الخام خلال عام ٢٠١٧ من خلال قطيع الأبقار يتجاوز ١٥,١٩٢ بقرة، منها ٦,٦٨٠ بقرة حلابة.



تحل مزارع دينا حصة ٧٥% من سوق إنتاج الحليب في مصر.



مزارع دينا على طريق مصر – الإسكندرية الصحراوي

١٥,١٩٢

إجمالي قطيع الأبقار

٧٨,٥ ألف طن

مبيعات الحليب الخام خلال ٢٠١٧



نجحت مزارع دينا فى زيادة إنتاج الحليب الخام بنسبة ٢٠٪ تقريباً خلال ٢٠١٧.

لنشاط إنتاج الحليب الخام بمزارع دينا، وصاحب ذلك وصول هامش الربح الإجمالي إلى ١٠,٣٪ خلال عام ٢٠١٧ صعوداً من ١,٧٪ خلال العام السابق.

واصلت مزارع دينا أداءها المتميز، حيث بلغت الإيرادات ٦٠٩,٧ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٧، وهو نمو سنوي بمعدل ٤٤٪ بفضل قوة أداء أنشطة إنتاج الحليب الخام. وارتفعت كذلك الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك بمعدل سنوي ٧٥٪ لتبلغ ١٤٦,٦ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٧ على الرغم من ارتفاع أسعار الأعلاف الحيوانية، علماً بأن الشركة تعمل على الحد من تأثير ارتفاع الأسعار من خلال تحقيق الاكتفاء الذاتي من إنتاج الأعلاف.

بلغت إيرادات الشركة الاستثمارية لمنتجات الألبان ١٨١,٦ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٧ بزيادة سنوية قدرها ١٧٪، حيث يعكس ذلك مردود زيادة أسعار البيع ومساهمتها في الحد من تأثير تراجع حجم المبيعات بمعدل سنوي ١١٪ في ظل التحديات التي واجهتها الشركة بسوق الحليب والعصائر. وعلى هذه الخلفية تراجع الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك بمعدل سنوي ٦٠٪ لتبلغ ٩,١ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٧.

الشركة الاستثمارية لمنتجات الألبان

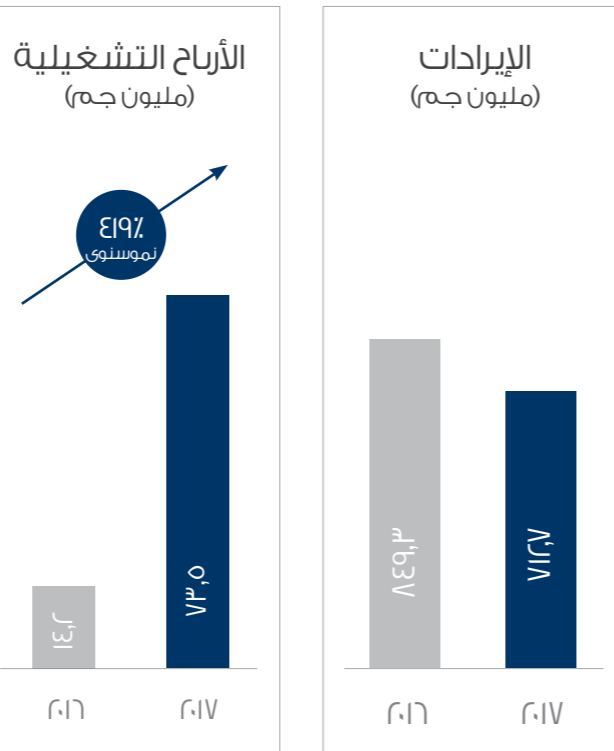
قامت شركة القلعة في عام ٢٠١٠ بتأسيس الشركة الاستثمارية لمنتجات الألبان بغرض تسويق منتجات الألبان لمزارع دينا، علماً بأن الشركة تحتل صدارة سوق الألبان، حيث تقوم بتسويق ٧٥٪ تقريباً من إجمالي إنتاج الحليب الخام في السوق المصري. وقد بلغت مبيعات الشركة الاستثمارية لمنتجات الألبان ١٢,٢ ألف طن خلال عام ٢٠١٧.

المستجدات التشغيلية

- نجحت مزارع دينا في تحسين تغذية قطيع الأبقار ليثمر ذلك عن نمو إنتاج الحليب الخام بنسبة ٢٠٪ تقريباً خلال عام ٢٠١٧ وعلى الرغم من انتشار مرض حمى الأبقار خلال الربع الثالث من العام.
- قامت مزارع دينا خلال عام ٢٠١٧ بتركيب أنظمة التبريد في الأماكن الخاصة بحلب الأبقار، إلى جانب تجميع كافة وحدات التغذية من أجل خفض التكاليف.
- في ضوء استراتيجية مزارع دينا لتقليص اعتمادها على المصادر الخارجية في توفير الأعلاف الحيوانية عبر حصاد الأراضي المستأجرة وكذلك الأراضي التي تمتلكها، تمكنت الشركة من تنمية إنتاجها من الأعلاف الحيوانية إلى حوالي ١٢٠ ألف طن خلال عام ٢٠١٧ مقابل ٧٠ ألف طن تقريباً خلال عام ٢٠١٦، وهو ما يكفي لتأمين ٨٠٪ من احتياجات الشركة، والتي تقوم لتأمين النسبة المتبقية من مصادر محلية أخرى.
- تعكف الشركة حالياً على المضي قدماً بالتوسع في زراعة الأراضي المستأجرة المتميزة بهدف زراعة أكثر من ٢٠٠٠ فدان من الأعلاف الحيوانية وخاصة سيلاج الذرة.

التطورات المالية

بلغت إيرادات مجموعة جذور ٧١٢,٧ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٧، وهو تراجع سنوي بمعدل ١٦٪ نظراً لضعف الأداء التشغيلي بالشركة العربية للخدمات والتجارة (سلسلة سوپر ماركت مزارع دينا) والتي تم التخلي عنها منها خلال الربع الأخير من العام. وارتفعت الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك بنسبة سنوية ٤١٩٪ لتبلغ ٧٢,٥ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٧، بفضل قوة مؤشرات الأداء التشغيلي



تراجعت النتائج المالية لمجموعة جذور بسبب ضعف أداء الشركة المسؤولة عن إدارة سلسلة سوپر ماركت مزارع دينا، والتي تم التخلي عنها منها خلال الربع الأخير من عام ٢٠١٧.

هذه الصفحة تركت فارغة عمدًا.



القلعة للاستشارات المالية شرق أفريقيا
مجمع ريلواي، شارع ستيشن
من طريق هيل سيلاسي
(ص.ب. ٦٢٥٠٢٠٠٢٠٠)
نيروبي، كينيا

هاتف: ٩-٤٤٤٧٦-٢٠٢٠٢٠٤٤٤ (٠) ٢٥٤+

القلعة للاستشارات المالية الجزائر
مبنى مدينة Urba 2000
٩ شارع Rez-de-Chaussée شقة ٠١
الأبيار • الجزائر - ١٦٠٠

هاتف: ٢٧١٠٢١ (٢٣) ٢١٢+
فاكس: ٩٢٩٦٧٤ (٢١) ٢١٢+

القلعة للاستشارات المالية (Qalaa Holdings)
١٠٨٩ كورنيش النيل
فندق الفورسيوزن نايل بلازا
جاردن سيتي • القاهرة • مصر - ١١٥١٩

هاتف: ٢٧٩١-٤٤٤٠ (٢) ٠٢+
فاكس: ٢٧٩١-٤٤٤٨ (٢) ٠٢+